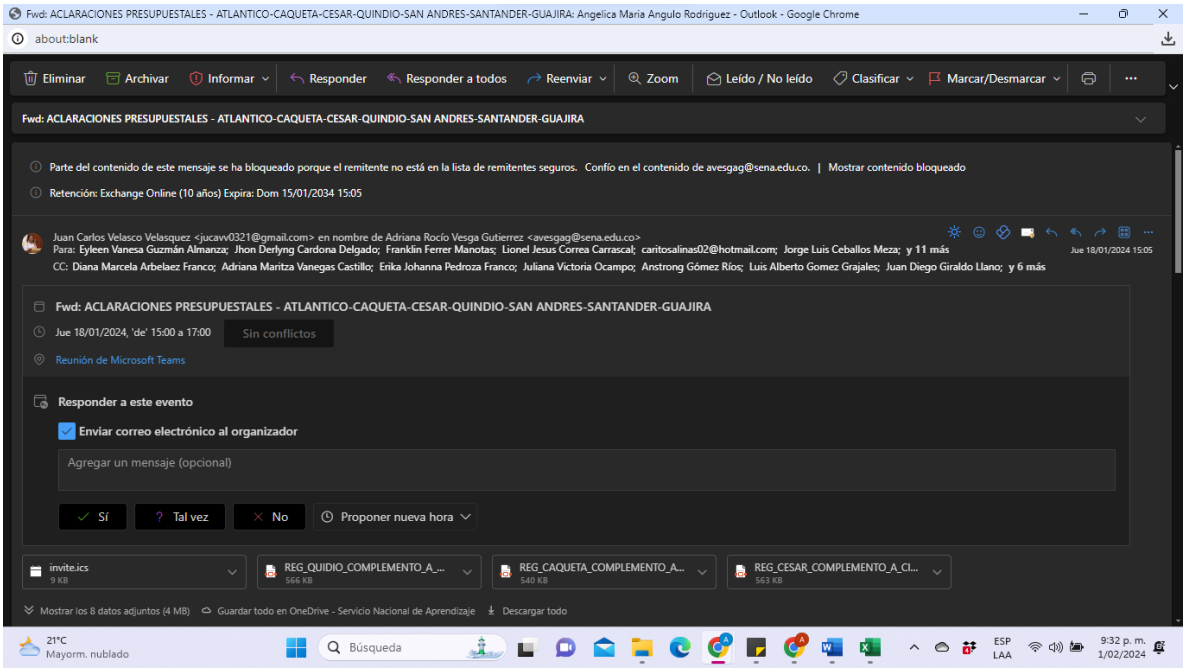
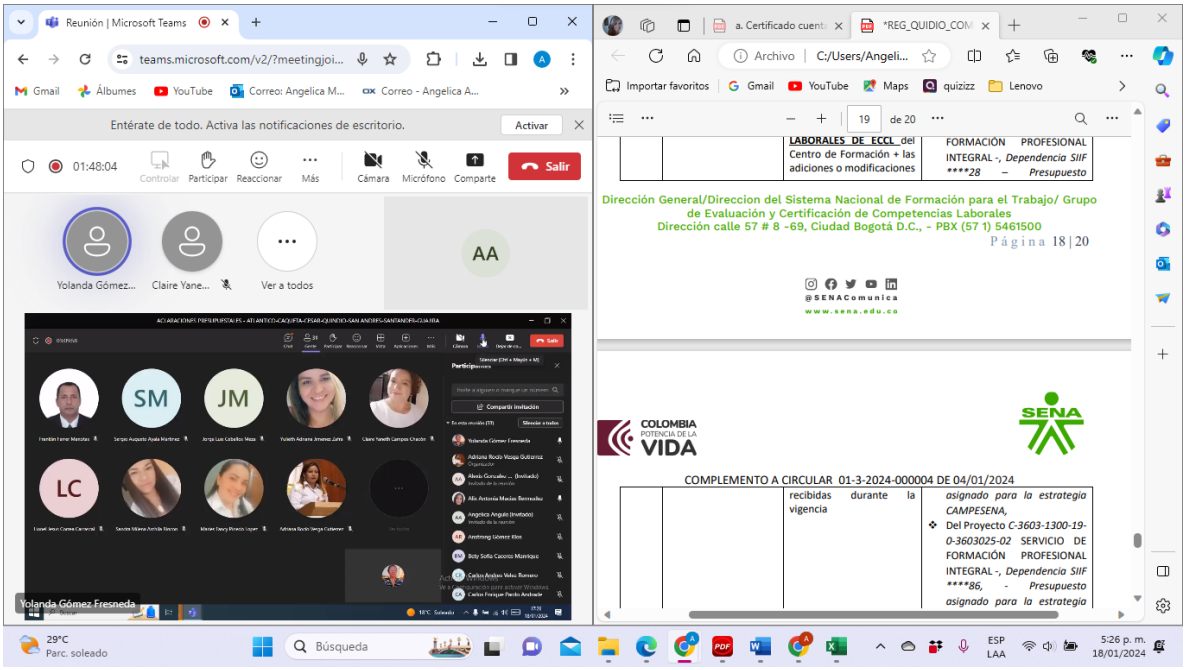
INFORME GESTION

CIUDAD Y FECHA: Armenia, Quindío.

Participación en video conferencia aclaraciones presupuestales complemento a la Circular No 01-3-2024-000004 DE 04/01/2024 - INFORMACIÓN METAS, ROLES Y ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO PARA LA EJECUCIÓN DEL PROCESO GESTIÓN DE EVALUACIÒN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES DE LA _REGIONAL QUINDIO





Firma

Angelica Maria Angulo Rodriguez
Contratista
C.C. 1.094.900.488

COMPLEMENTO A CIRCULAR 01-3-2024-000004 DE 04/01/2024

1-7070

Bogotá D.C., enero 2024

PARA: Henry Fernández Hernández Director Regional Quindío - hfernandez@sena.edu.co

1ª Copia a Subdirectores: nfjimenez@sena.edu.co; aagomezr@sena.edu.co; cospinap@sena.edu.co

2ª copia a:Yolanda Gómez Fresneda ygomezf@sena.edu.co; Diego Alejandro Puentes Soler <dapuentess@sena.edu.co>; Ana Lucia Dorado Perez <adoradop@sena.edu.co>; Liliana Rodriguez Garzon <lrodriguez@sena.edu.co>; Adriana Rocio Vesga Gutierrez <avesgag@sena.edu.co>; Yobanny Andres Holguin Pinilla <yholguin@sena.edu.co>;Felipe Hernando Herrera Rincón fhherrerar@sena.edu.co;Claudia Maria Vargas Zuniga cvargasz@sena.edu.co; Mario Javier Rincon Triana mjrincon@sena.edu.co; Claire Yaneth Campos Chacon cycamposc@sena.edu.co; Aura Yaneth Parra Rincon <ayparra@sena.edu.co>

ASUNTO: COMPLEMENTO A CIRCULAR 01-3-2024-000004 DE 04/01/2024, INFORMACIÓN METAS, ROLES Y ASIGNACIÓN DE PRESUPUESTO PARA LA EJECUCIÓN DEL PROCESO GESTIÓN DE EVALUACIÒN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES DE LA _REGIONAL QUINDIO

Reciban un cordial saludo,

En complemento a la **Circular No 01-3-2024-000004 DE 04/01/2024**, remitida por esta Dirección, sobre lineamientos y sugerencias vigencia 2024 para la contratación de servicios personales en el proceso Gestión de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales -GECCL, se remite la información correspondiente a los roles que integrarán el equipo de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales en la regional y los centros de formación profesional, así como los aspectos tenidos en cuenta para la asignación de presupuesto:

I. **CARGOS INCORPORADOS A PLANTA.** A continuación, se relacionan los cargos por centro de formación profesional y por rol:

Cuadro 1. CARGOS INCORPORADOS A PLANTA Y ROL

INFORMACION GESTION HUMANA -GESTIÓN CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES				INFORMACION CARGOS INCORPORADOS EN PLANTA CONV 436 DE 2017				DINAMIZADOR REGIONAL Y CENTRO DE FORMACIÓN ECCL	VERIFICADOR - AUDITOR ECCL 2024
cod re	Regional	cod cent	Centro	Cargo	Grado	N° de cargo	OPEC	PLANTA	PLANTA
63	QUINDIO	9231	CENTRO PARA EL DESAR. TECNOL. DE LA CONSTRUC. Y LA INDUSTRIA	Profesional	2	1	61691	0	1
63	QUINDIO	9231	CENTRO PARA EL DESAR. TECNOL. DE LA CONSTRUC. Y LA INDUSTRIA	Profesional	3	1	61426	1	0
63	**QUINDIO**		**SUBTOTAL**			**2**		**1**	**1**

a. Los cargos con funciones del proceso Gestión de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales –GECCL que desempeñen el rol de Verificador de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, que han sido incorporados en la planta de personal de los centros, cumplirán su rol como parte del staff de verificadores del equipo de la Dirección Regional.

b. Los cargos con funciones del proceso Gestión de Evaluación y de Certificación de Competencias Laborales –GECCL que desempeñen el rol de Dinamizador de Instrumentos de Evaluación, que han sido incorporados en la planta de personal de los centros, cumplirán su rol como parte del staff de dinamizadores de instrumentos de evaluación del equipo de la Dirección Regional.

c. Los cargos de planta hacen parte del staff del proceso Gestión de Evaluación y de Certificación de Competencias Laborales -GECCL a nivel nacional, y en el evento que en la ejecución del proceso se requiera apoyar en su rol a otra regional del SENA, la Dirección del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo requerirá el apoyo al subdirector o al director regional.

II. PROGRAMACIÓN Y APROBACIÓN DEL PRESUPUESTO

Los recursos se asignaron en la resolución de apertura con destinación específica, para la ejecución de las actividades previstas en cada proyecto para el cumplimiento de la meta en cada una de las estrategias, con la siguiente identificación:

1. El proyecto de inversión denominado *"Fortalecimiento de los Procesos de Gestión Institucional para la Identificación y Cierre de Brechas de Capital Humano" - C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *COD DEP SIIF ****28,* - Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia de* ***PROYECTOS REGULARES***.

2. Proyecto de inversión denominado "*Fortalecimiento de los Servicios para la Atención Integral de la Población de la* ***ECONOMÍA CAMPESINA Y DE LA ECONOMÍA POPULAR***", así:

   - *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL, - COD DEP SIIF ****28* – Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia* ***CAMPESENA***

   - *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL, - COD DEP SIIF *****86,* - Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia* ***ECONOMIA POPULAR***

NOTA: La imputación presupuestal se debe gestionar teniendo en cuenta la ejecución de las evaluaciones por cada uno de los proyectos en cada una de las estrategias. el cual se distribuyo para las regionales y centros de formación en los conceptos:

- SERVICIOS PERSONALES INDIRECTOS
- VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL

Así mismo, es importante atender lo indicado en la Circular 01-3-2024-000002 del 02/01/2024, ASUNTO: Resolución de Apertura Presupuesto 2024 - Numeral "*10. Se recuerda que los anexos de apertura son de estricto cumplimiento y por lo tanto se deben respetar los tiempos, cantidades, valores y perfiles para su ejecución. De no requerirse los recursos, se debe solicitar el traslado de excedentes a los responsables de los proyectos y dependencias debido a que son*

*recursos de destinación especifica; por tal razón solicitamos remitirse al **anexo de apertura No. 8** (Servicios Personales Indirectos Centros de Formación) y **anexo de apertura No. 9** (Servicios Personales Indirectos Despachos Regionales)"*

III. **LIQUIDACIÓN DEL PRESUPUESTO.**, A continuación se precisan los elementos tenidos en cuenta para la liquidación del presupuesto, con el propósito de garantizar LA PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES en todo el país:

1. **Normas y lineamientos SENA y Gobierno**
   - Ley de Presupuesto
   - Aspectos generales del proceso presupuestal colombiano
   - Manual de Clasificación Presupuestal del Gasto de Inversión
   - Decreto Presupuesto General de la Nación
   - Manual de Inversión Pública Nacional
   - Directiva 8 del 17 septiembre de 2022.Directrices de austeridad hacia un pasto público
   - Decreto 1068 de 2015
   - Lineamientos expedidos por el SENA

2. **Recurso humano requerido por rol:** se calcula teniendo en cuenta la meta aprobada, identificando el recurso humano requerido para la ejecución de los indicadores, y:

   - Se clasifica por cada rol,
   - Se identifican los cargos que se incorporaron a la planta, y
   - Se asigna presupuesto para contratar recurso humano faltante.

De acuerdo con la Circular No. 01-3-2020-000120 "Austeridad del gasto" expedida por el Director General del SENA, el pasado 7 de julio de 2020, cada ordenador del gasto debe conocer y aplicar las normas y directrices de austeridad emitidas por el Gobierno nacional que sean aplicables al SENA, y debe, entre otras cosas, "Garantizar el costo cero de la planta de personal, reduciendo 1,5 contratos de prestación de servicios con personas naturales por cada cargo asignado al Centro de Formación en virtud de los Decretos 552 y 553 de 2017." y "Tomar en consideración las posesiones de los servidores públicos que se han hecho en la planta de personal y las que se harán en virtud de la Convocatoria 436 de 2017, con el fin de aplicar el "costo cero" por los Decretos 552 y 553 de 2017, que implica la reducción de contratos de prestación de servicios personales."

Así mismo, de conformidad con lo previsto en el artículo 32 de la Ley 80 de 1993 solo se celebrarán los contratos de prestación de servicios que sean estrictamente necesarios para coadyuvar al cumplimiento de las funciones y fines de cada entidad, "…**cuando dichas actividades no puedan realizarse con personal de planta** o requieran conocimientos especializados.". En igual sentido el artículo 2.8.4.4.5 del Decreto 1068 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Hacienda y Crédito Público, señala que "*Los contratos de prestación de servicios con personas naturales o jurídicas, **sólo se podrán celebrar cuando no exista personal de planta con capacidad para realizar las actividades que se contratarán**.*" (negrillas y subrayas fuera de texto original).

Teniendo en cuenta lo anterior, manifestamos que esta dirección no asignará recursos para contratos de prestación de servicios para sustituir a funcionarios de la regional o el centro de formación que hayan sido separados del proceso Gestión de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales para dedicarlos a otras funciones. En todo caso, se deberá garantizar que este servicio misional no se vea afectado por movimientos de persona

3. **Meta 2024** – Los indicadores aprobados para el proceso de Gestión de Evaluación y Certificación de Competencias laborales, son:

Cuadro 2- META TOTAL PROYECO ECCL 2024

Cód. Reg.	Regional	Código Centro	Centro	TOTAL EVALUACIONES	TOTAL PERSONAS EVALUADAS	TOTAL CERTIFICACIONES EXPEDIDAS	TOTAL PERSONAS CERTIFICADAS
63	QUINDÍO	9120	CENTRO AGROINDUSTRIAL	1.241	1.241	1.204	1.186
63	QUINDÍO	9231	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA CONSTRUCCIÓN Y LA INDUSTRIA	1.720	1.130	1.552	1.027
63	QUINDÍO	9538	CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	1.885	1.587	1.761	1.530
Total 63	**QUINDÍO**			**4.846**	**3.958**	**4.517**	**3.743**

3.1. PROYECTOS REGULARES

Cuadro 3- META PROYECTOS REGULARES ECCL 2024

Cód. Reg.	Regional	Código Centro	Centro	REGULARES EVALUACIONES	REGULARES PERSONAS EVALUADAS	REGULARES CERTIFICACIONES	REGULARES PERSONAS CERTIFICADA
63	QUINDÍO	9120	CENTRO AGROINDUSTRIAL	755	755	740	722
63	QUINDÍO	9231	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA CONSTRUCCIÓN Y LA INDUSTRIA	972	756	906	699
63	QUINDÍO	9538	CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	1.408	1.177	1.296	1.130
Total 63	**QUINDÍO**			**3.135**	**2.688**	**2.942**	**2.551**

3.2. PROYECTOS CAMPESENA

Cuadro 4- META CAMPESENA ECCL 2024

Cód. Reg.	Regional	Código Centro	Centro	EVALUACIONES CAMPESENA	PERSONAS EVALUADAS CAMPESEN	CERTIFICACIONES CAMPESENA	PERSONAS CERTIFICADAS CAMPESEN
63	QUINDÍO	9120	CENTRO AGROINDUSTRIAL	486	486	464	464
63	QUINDÍO	9231	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA CONSTRUCCIÓN Y LA INDUSTRIA	89	62	85	60
63	QUINDÍO	9538	CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	0	0	0	0
Total 63	**QUINDÍO**			**575**	**548**	**549**	**524**

3.3. PROYECTOS ECONOMIA POPULAR

Cuadro 5- META ECONOMIA POPULAR 2024

Cód. Reg.	Regional	Código Centro	Centro	EVALUACIONES ECONOMÍA POPULAR	PERSONAS EVALUADAS ECONOMÍA POPULAR	CERTIFICACIONES ECONOMÍA POPULAR	PERSONAS CERTIFICADAS ECONOMÍA POPULAR
63	QUINDÍO	9120	CENTRO AGROINDUSTRIAL	0	0	0	0
63	QUINDÍO	9231	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLÓGICO DE LA CONSTRUCCIÓN Y LA INDUSTRIA	659	312	561	268
63	QUINDÍO	9538	CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	477	410	465	400
Total 63	**QUINDÍO**			**1.136**	**722**	**1.026**	**668**

IV. **ASIGNACIÓN DEL PRESUPUESTO:** en concordancia con los puntos anteriores la Dirección del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo -DSNFT asigna el presupuesto en la siguiente forma:

A. **SERVICIOS PERSONALES** para contratar de acuerdo con lo establecido en la CIRCULAR 01-3-2024-000004 DE 04/01/2024, que previamente fue remitida para tal fin. Se asigna Por el Proyecto de inversión denominado "Fortalecimiento de los Procesos de Gestión Institucional para la Identificación y Cierre de Brechas de Capital Humano" - C-3603-1300-17-0-3603005-02 SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, COD DEP SIIF ****28, - Por la fuente de financiación REC 10 – NACION, Presupuesto asignado para la estrategia de PROYECTOS REGULARES por rol, meses requeridos multiplicado por la asignación mensual establecida, así:

1. PRESUPUESTO ASIGNADO PARA EL ROL DE DINAMIZADOR REGIONAL, DINAMIZADOR CENTRO DE FORMACIÓN Y APOYO ADMINISTRATIVO

Cuadro 6:

INFORMACION GESTION HUMANA -GESTIÓN CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES				DINAMIZADOR REGIONAL Y CENTRO DE FORMACIÓN PARA ECCL		COSTO HONORARIOS DINAMIZADORES DE EVALUACION 2024	APOYO ADMINISTRATIVO DE ECCL 2024		COSTO HONORARIOS APOYOS ADMINISTRATIVOS
cod re	Regional	cod cent	Centro	CONTRATO	MESES DE CONTRATO	$ 5.000.000	CONTRATO	MESES DE CONTRAT	$ 2.600.000
63	QUINDIO	9120	CENTRO AGROINDUSTRIAL	1	11	$ 55.000.000	1	11	$ 28.600.000
63	QUINDIO	9231	CENTRO PARA EL DESAR. TECNOL. DE LA CONSTRUC. Y LA INDUSTRIA	0	0	$ -	1	11	$ 28.600.000
63	QUINDIO	9538	CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	1	11	$ 55.000.000	1	11	$ 28.600.000
63	QUINDIO		SUBTOTAL	2	22	$ 110.000.000	3	33	85.800.000,00

2. PRESUPUESTO ASIGNADO PARA EL ROL DE DINAMIZADOR DE INTRUMENTOS Y VERIFICADOR

Cuadro 7:

INFORMACION GESTION HUMANA -GESTIÓN CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES				DINAMIZADOR DE INSTRUMENTOS PARA		COSTO HONORARIOS	VERIFICADOR - AUDITOR DE ECCL		COSTO HONORARIOS
cod reg	Regional	cod centr	Centro	CONTRATO	MESES DE CONTRATO	$ 4.500.000	CONTRATO	MESES DE CONTRATO	$ 4.500.000
63	QUINDIO	1010	DESPACHO DIRECCIÓN	1	11	$ 49.500.000	0	0	$ -
63	QUINDIO		SUBTOTAL	1	11	$ 49.500.000	0	0	$ -

3. PRESUPUESTO ASIGNADO PARA EL ROL DE EVALUADOR

Para contratar de acuerdo con lo establecido en la CIRCULAR 01-3-2024-000004 DE 04/01/2024, que previamente fue remitida para tal fin. Se asigna el presupuesto para el rol de EVALUADOR teniendo en cuenta la meta de evaluaciones, así:

1. PROYECTOS REGULARES

Cuadro 8:

INFORMACION GESTION HUMANA -GESTIÓN CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES				EVALUADOR DE ECCL 2024	COSTO HONORARIOS
CÓD. REG	Regional	CÓD. DEP	Centro	MESES DE CONTRATO	$ 4.700.000
63	Quindío	9120	Centro Agroindustrial	17	$ 79.900.000
63	Quindío	9231	Centro para el Desarrollo Tecnológico de la Construcción y la Industria	21	$ 98.700.000
63	Quindío	9538	Centro de Comercio y Turismo	31	$ 145.700.000
Total 63	**Quindío**			**69**	**$ 324.300.000**

En relación con el presupuesto a asignar para los meses de contratación del **EVALUADOR** de Competencias Laborales de ECCL, requeridos para el cumplimiento de la cantidad de evaluaciones previstas en la meta 2024, para el proyecto de inversión denominado *"Fortalecimiento de los Procesos de Gestión Institucional para la Identificación y Cierre de Brechas de Capital Humano" - C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *COD DEP SIIF ****28,* - Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia de* ***PROYECTOS REGULARES****,* se precisa lo siguiente:

a. Esta Dirección realizó mesas de trabajo con Dinamizadores de Despacho Regional y Centros de Formación, en donde se concertó que en promedio un evaluador interno de competencias labores puede realizar 42 evaluaciones promedio por mes.

b. Esta Dirección determinó que del 100% del total de la meta, el 10% de la meta de evaluaciones se realizará con evaluadores externos a través del tipo de atención por organización y se asigna presupuesto para la realización del 90% de la meta total de evaluaciones a realizará en 2024,

c. En consecuencia, el valor del presupuesto a asignar para la contratación de Evaluadores de Competencias Laborales de ECCL, es igual a la cantidad de meses requeridos multiplicado por la asignación mensual establecida. En caso de que el periodo a contratar sea inferior a un mes el valor de los honorarios debe ser proporcional al tiempo de ejecución del contrato:

2. **PRESUPUESTO ASIGNADO PARA EL ROL DE EVALUADOR ESTRATEGIA CAMPESENA**

Cuadro 9:

INFORMACION GESTION HUMANA -GESTIÓN CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES				EVALUADOR CAMPESENA 2024	COSTO HONORARIOS
CÓD. REG	Regional	CÓD. DE	Centro	MESES DE CONTRATO	$ 4.700.000
063	Quindío	9120	Centro Agroindustrial	25	$ 117.500.000
063	Quindío	9231	Centro para el Desarrollo Tecnológico de la Construcción y la Industria	5	$ 23.500.000
Total 063	**Quindío**			**30**	**$ 141.000.000**

En relación con el presupuesto a asignar para los meses de contratación del **EVALUADOR** de Competencias Laborales de ECCL, requeridos para el cumplimiento de la cantidad de evaluaciones previstas en la meta 2024, para el proyecto de inversión denominado *"C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL, - COD DEP SIIF ****28 – Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia* ***CAMPESENA*** - se precisa lo siguiente:

a. ***Esta Dirección realizó mesas de trabajo con Dinamizadores de Despacho Regional y Centros de Formación, en donde se concertó que en promedio un evaluador interno de competencias labores puede realizar 20 evaluaciones promedio por mes.***
b. ***Esta Dirección determinó que para el 100% de la meta, se asigna presupuesto para la realización del 100% de la meta total de evaluaciones a realizar en 2024,***
c. ***En consecuencia, el valor del presupuesto a asignar para la contratación de Evaluadores de Competencias Laborales de ECCL, es igual a la cantidad de meses requeridos multiplicado por la asignación mensual establecida. En caso de que el periodo a contratar sea inferior a un mes el valor de los honorarios debe ser proporcional al tiempo de ejecución del contrato***

3. **PRESUPUESTO ASIGNADO PARA EL ROL DE EVALUADOR ESTRATEGIA ECONOMIA POPULAR**

Cuadro 10:

INFORMACION GESTION HUMANA -GESTIÓN CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES				EVALUADOR ECONOMIA POPULAR 2024	COSTO HONORARIOS EVALUADORES
CÓD. REG.	Regional	CÓD. DEP	Centro	MESES DE CONTRATO	$ 4.700.000
63	Quindío	9231	Centro para el Desarrollo Tecnológico de la Construcción y la Industria	17	**79.900.000**
63	Quindío	9538	Centro de Comercio y Turismo	12	**56.400.000**
Total 63	**Quindío**			**29**	**136.300.000**

En relación con el presupuesto a asignar para los meses de contratación del **EVALUADOR** de Competencias Laborales de ECCL, requeridos para el cumplimiento de la cantidad de evaluaciones previstas en la meta 2024, para el proyecto de inversión denominado *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL, - COD DEP SIIF *****86,* - Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia* ***ECONOMIA POPULAR*** - se precisa lo siguiente

a. ***Esta Dirección realizó mesas de trabajo con Dinamizadores de Despacho Regional y Centros de Formación, en donde se concertó que en promedio un evaluador interno de competencias labores puede realizar 40 evaluaciones promedio por mes.***
b. ***Esta Dirección determinó que para el 100% de la meta, se asigna presupuesto para la realización del 100% de la meta total de evaluaciones a realizará en 2024,***
c. ***En consecuencia, el valor del presupuesto a asignar para la contratación de Evaluadores de Competencias Laborales de ECCL, es igual a la cantidad de meses requeridos multiplicado por la asignación mensual establecida. En caso de que el periodo a contratar sea inferior a un mes el valor de los honorarios debe ser proporcional al tiempo de ejecución del contrato:***

4. CONSOLIDADO RECURSO HUMANO POR ROL

Cuadro 11:

REGIONAL	QUINDIO				
ROLES EN REGIONALES Y CENTROS DE FORMACIÓN	REGIONAL		CENTRO DE FORMACIÓN		TOTAL
TIPO DE VINCULACIÓN	PLANTA	CTO	PLANTA	CTO	
DINAMIZADOR PARA REGIONAL O CENTRO DE FORMACIÓN PARA ECCL	0	0	1	2	**3**
DINAMIZADOR PARA INSTRUMENTOS PARA ECCL	0	1	0	1	**2**
VERIFICADOR DE EVALUACIÓN Y CERTIFICACIÓN DE COMPETENCIAS LABORALES	0	0	1	0	**1**
APOYO ADMINISTRATIVO DE ECCL	0	0	0	3	**3**
TOTAL	**0**	**1**	**2**	**6**	**9**
ROLES EN REGIONALES Y CENTROS DE FORMACIÓN	**REGIONAL**		**CENTRO DE FORMACIÓN**		**TOTAL**
TIPO DE VINCULACION	**PLANTA**	**CTO**	**PLANTA**	**CTO**	
EVALUADOR DE COMPETENCIAS LABORALES PROYECTOS REGULARES (Expresado en meses para contratación directamente proporcional a la meta de evaluaciones)	0	0	0	69	**69**
EVALUADOR DE COMPETENCIAS LABORALES ESTRATEGIA CAMPESENA (Expresado en meses para contratación directamente proporcional a la meta de evaluaciones)	0	0	0	30	**30**
EVALUADOR DE COMPETENCIAS LABORALES ESTRATEGIA ECONOMIA POPULAR (Expresado en meses para contratación directamente proporcional a la meta de evaluaciones)	0	0	0	29	**29**
TOTAL	**0**	**0**	**0**	**128**	**128**

5. En relación con el presupuesto a asignar a los centros de formación, para los meses de contratación del **EXPERTO EN LA FUNCIÓN PRODUCTIVA PARA CONSTRUCCIÓN DE INSTRUMENTOS DE ECCL 2024**, es importante precisar que su contratación debe estar enfocada a la elaboración de instrumentos en normas de competencia laborales prioritarias o nuevas, en las cuales se requiera la construcción de ítems e indicadores, según lo definido por el Equipo Nacional de Instrumentos de Evaluación del grupo de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales. Este presupuesto se asigna temporalmente

para la vigencia en la cual se identifique la necesidad, para priorizar la construcción de instrumentos de normas sectoriales de competencia laboral que no tienen instrumentos de evaluación,

B. ASIGNACIÓN DEL PRESUPUESTO CORRESPONDIENTE A VIÁTICOS PARA LA VIGENCIA 2024:

El presupuesto fue asignado en la resolución de apertura con destinación especifica, por el Concepto Interno SENA - **VIATICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL –**a los Despachos Regionales y Centros de Formación, para el cumplimiento de la meta 2024 del SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, con la destinación "VIATICOS PARA EL DESPLAZAMIENTO DE LOS ACTORES QUE EJECUTAN EL PROCESO DE EVALUACION Y CERTIFICACION DE COMPLETENCIAS LABORALES", por lo que se hace necesario optimizar y controlar de manera especial las comisiones de funcionarios y desplazamientos de contratistas, en cumplimiento de las disposiciones legales y directrices vigentes del Gobierno Nacional y del SENA sobre austeridad del gasto vigente. Las entidades deberán promover y dar prelación a los encuentros virtuales y no presenciales sobre las actividades que impliquen desplazamiento físico de los servidores públicos, de manera que estos sean mínimos y plenamente justificados, indicando el rol que se cumplirá y la relación directa con las funciones.

A continuación, se detalla los recursos que se asignaron en cada proyecto, para el cumplimiento de la meta en cada una de las estrategias, así:

a. El proyecto de inversión denominado *"Fortalecimiento de los Procesos de Gestión Institucional para la Identificación y Cierre de Brechas de Capital Humano" - C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *COD DEP SIIF ****28,* - Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia de* ***PROYECTOS REGULARES***.

CUADRO 12 VIATICOS PROYECTOS REGULARES.

COD REG	REGIONAL	DEPE SIIF	NOMBRE DE LA DEPENDENCIA	NOMBRE CONCEPTO INTERNO SENA	PRESUPUESTO 2024
063	QUINDÍO	101028	DESPACHO DIRECCION	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 6.000.000
063	QUINDÍO	912028	CENTRO AGROINDUSTRIAL-QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 5.000.000
063	QUINDÍO	923128	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO DE LA CONSTRUCCION QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 6.135.000
063	QUINDÍO	953828	CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO-QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 5.000.000
Total 063	**QUINDÍO**				**$ 22.135.000**

b. Proyecto de inversión denominado *"Fortalecimiento de los Servicios para la Atención Integral de la Población de la* ***ECONOMÍA CAMPESINA Y DE LA ECONOMÍA POPULAR****"*, así:

- *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL, - COD DEP SIIF ****28* – Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia* ***CAMPESENA***

CUADRO 13 VIATICOS CAMPESENA

COD REG	REGIONAL	DEPE SIIF	NOMBRE DE LA DEPENDENCIA	NOMBRE CONCEPTO INTERNO SENA	PRESUPUESTO 2024
063	QUINDÍO	912028	CENTRO AGROINDUSTRIAL-QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 7.050.000
063	QUINDÍO	923128	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO DE LA CONSTRUCCION QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 1.410.000
Total 063	**QUINDÍO**				**$ 8.460.000**

- *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL, - COD DEP SIIF *****86,* - Por *la fuente de financiación* REC 10 – NACION, *Presupuesto asignado para la estrategia* ***ECONOMIA POPULAR***

CUADRO 14 VIATICOS ECONOMIA POPULAR

COD REG	REGIONAL	DEPE SIIF	NOMBRE DE LA DEPENDENCIA	NOMBRE CONCEPTO INTERNO SENA	PRESUPUESTO 2024
063	QUINDÍO	923186	CENTRO PARA EL DESARROLLO TECNOLOGICO DE LA CONSTRUCCION QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 4.794.000
063	QUINDÍO	953886	CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO-QUINDÍO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	$ 3.384.000
Total 063	**QUINDÍO**				**$ 8.178.000**

❖ ASPECTOS RELEVANTES EN LA ETAPA DE VERIFICACIÓN

Es importante tener en cuenta que la fase de verificación y auditoría del proceso Gestión de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, se está realizando en forma virtual, de acuerdo con los lineamientos y orientaciones vigentes. Las verificaciones que requieran ser realizadas en forma presencial y que impliquen viáticos de desplazamiento, deben ser previamente justificadas ante la DSNFT por parte de los directores regionales.

APADRINAMIENTO ETAPA DE VERIFICACIÓN: Las regionales que a continuación se describen no cuentan con verificador, por lo cual la Dirección del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo continua con la estrategia de apadrinamiento, asignando oportunamente estas verificaciones a regionales que estén en condiciones de realizarlas.

Cuadro 15: REGIONALES APADRINADAS ETAPA DE VERIFICACIÓN

REGIONALES APADRINADAS
AMAZONAS
ARAUCA
CAQUETÁ
SAN ANDRÉS
CASANARE
CHOCO
GUAINÍA,

PUTUMAYO,
VICHADA
VAUPÉS
GUAVIARE
SUCRE

- **ASPECTOS RELEVANTES CONSTRUCCIÓN DE INSTRUMENTOS**

Es importante tener en cuenta que la Construcción y Validación de Instrumentos del proceso Gestión de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales, se está realizando en forma virtual de acuerdo con los lineamientos y orientaciones vigentes. En caso de que su ejecución requiera hacerlo en forma presencial y que implique viáticos de desplazamiento, debe ser previamente justificado ante la DSNFT por parte de los directores regionales.

APADRINAMIENTO DINAMIZADORES DE INSTRUMENTOS PARA ECCL: Las regionales que a continuación se describen no cuentan con Dinamizador de Instrumentos para ECCL, por lo cual la Dirección del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo, continua con la estrategia de apadrinamiento, asignando oportunamente a regionales que estén en condiciones de realizarlas.

Cuadro 16: REGIONALES APADRINADAS CONSTRUCCIÓN INSTRUMENTOS

REGIONALES APADRINADAS
CHOCÓ
SUCRE
VICHADA
GUAINIA
AMAZONAS
VAUPES
GUAJIRA
CAQUETA
GUAVIARE

ARAUCA
PUTUMAYO
SAN ANDRES
CASANARE

V. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Con el propósito de contribuir al control y seguimiento de la ejecución del presupuesto 2024, con la resolución de apertura se debe:

1. Constituir UN CDP por cada uno de los conceptos que se relacionan a continuación:

Cuadro 9: CDP POR CONCEPTO

EN EL DESPACHO REGIONAL			
CDP	**CONCEPTO**	**OBSERVACIÓN**	**RUBRO PRESUPUESTAL**
1er. CDP	ECCL_SERVICIOS PERSONALES - DINAMIZADOR, VERIFICADORES - DINAMIZADORES DE INSTRUMENTOS, APOYO ADMINISTRATIVO	Constituir un CDP para la vigencia 2024 por el total de los recursos asignados para contratación de los roles: En la Regional: DINAMIZADOR ECCL, VERIFICADORES, DINAMIZADORES DE INSTRUMENTOS, APOYO ADMINISTRATIVO, + las adiciones o modificaciones recibidas durante la vigencia	*C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *Dependencia SIIF ****28*
2do CDP	ECCL VIÁTICOS	Constituir un único CDP para la vigencia 202420242024 por el total de los recursos asignados,	C-3603-1300-12-0-3603005-02

		durante la vigencia para viáticos.	
EN EL CENTRO DE FORMACIÓN PROFESIONAL			
CDP	**CONCEPTO**	**OBSERVACIÓN**	**RUBRO PRESUPUESTAL**
1er. CDP	ECCL_SERVICIOS PERSONALES DINAMIZADOR y APOYO ADMINISTRATIVO	Constituir un CDP para la vigencia 2024 por el total de los recursos asignados al Centro de Formación, para contratación de los roles: DINAMIZADOR ECCL y APOYO ADMINISTRATIVO + las adiciones o modificaciones recibidas durante la vigencia	*C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *Dependencia SIIF ****28*
2do. CDP	ECCL_SERVICIOS PERSONALES **EXPERTO TÉCNICO EN LA FUNCIÓN PRODUCTIVA**	Constituir un único CDP para la vigencia 2024 por el total de los recursos asignados para contratación del rol **EXPERTO TÉCNICO EN LA FUNCIÓN PRODUCTIVA** del Centro de Formación + las adiciones o modificaciones recibidas durante la vigencia	*C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *Dependencia SIIF ****28*
3ere. CDP	ECCL_SERVICIOS PERSONALES **EVALUADOR DE COMPETENCIAS LABORALES DE ECCL**	Constituir un único CDP para la vigencia 2024 por el total de los recursos asignados para contratación del rol **EVALUADOR DE COMPETENCIAS LABORALES DE ECCL** del Centro de Formación + las adiciones o modificaciones	❖ *C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *Dependencia SIIF ****28* ❖ Proyecto *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL -, *Dependencia SIIF ****28 – Presupuesto*

		recibidas durante la vigencia	*asignado para la estrategia CAMPESENA,* ❖ Del Proyecto *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL -, *Dependencia SIIF ****86, - Presupuesto asignado para la estrategia ECONOMIA POPULAR*
4to CDP	ECCL VIÁTICOS	Constituir un único CDP para la vigencia 2024 por el total de los recursos asignados durante la vigencia para viáticos.	❖ *C-3603-1300-17-0-3603005-02* SERVICIO DE CERTIFICACIÓN DE DESEMPEÑO LABORAL, *Dependencia SIIF ****28*-02 ❖ Proyecto *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL -, *Dependencia SIIF ****28 – Presupuesto asignado para la estrategia CAMPESENA,* ❖ Del Proyecto *C-3603-1300-19-0-3603025-02* SERVICIO DE FORMACIÓN PROFESIONAL INTEGRAL -, *Dependencia SIIF ****86, - Presupuesto asignado para la estrategia ECONOMIA POPULAR*

NOTA: Es importante tener en cuenta que el presupuesto se debe ejecutar en la forma en que es asignado en la resolución, teniendo en cuenta el proyecto, recurso, el concepto interno SENA y la destinación.

VI. **OTRAS CONSIDERACIONES**

En los centros de formación con meta de personas certificadas inferior a 600, el subdirector de centro asignará la responsabilidad como dinamizador del proceso ECCL a la persona de planta que él considere, y la Dirección del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo asigna presupuesto para la contratación del Apoyo Administrativo de ECCL. Los centros de formación profesional en que se

incorporó un cargo de planta para este proceso le asignarán la responsabilidad como Dinamizador del proceso ECCL y como Apoyo Administrativo de ECCL.

Cordialmente,

LUIS ALEJANDRO JIMÉNEZ CASTELLANOS
Director del Sistema Nacional de Formación para el Trabajo
DIRECCIÓN GENERAL DEL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE –SENA

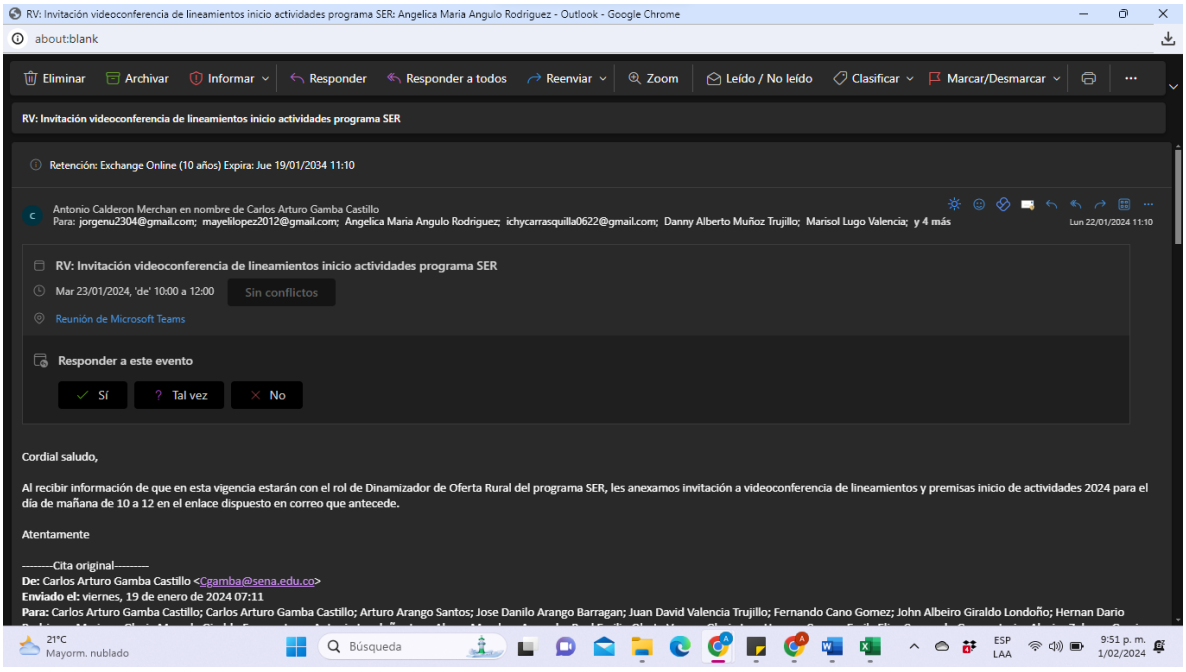
Proyecto: *Yolanda Gómez Fresneda ygomezf@sena.edu.co; Claudia Maria Vargas Zuniga cvargasz@sena.edu.co – Profesionales Grupo de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales y:Diego Alejandro Puentes Soler <dapuentess@sena.edu.co>; Ana Lucia Dorado Perez <adoradop@sena.edu.co>; Liliana Rodriguez Garzon <lrodriguez@sena.edu.co>; Adriana Rocio Vesga Gutierrez <avesgag@sena.edu.co>; Yobanny Andres Holguin Pinilla <yholguin@sena.edu.co - Contratistas Grupo de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales*

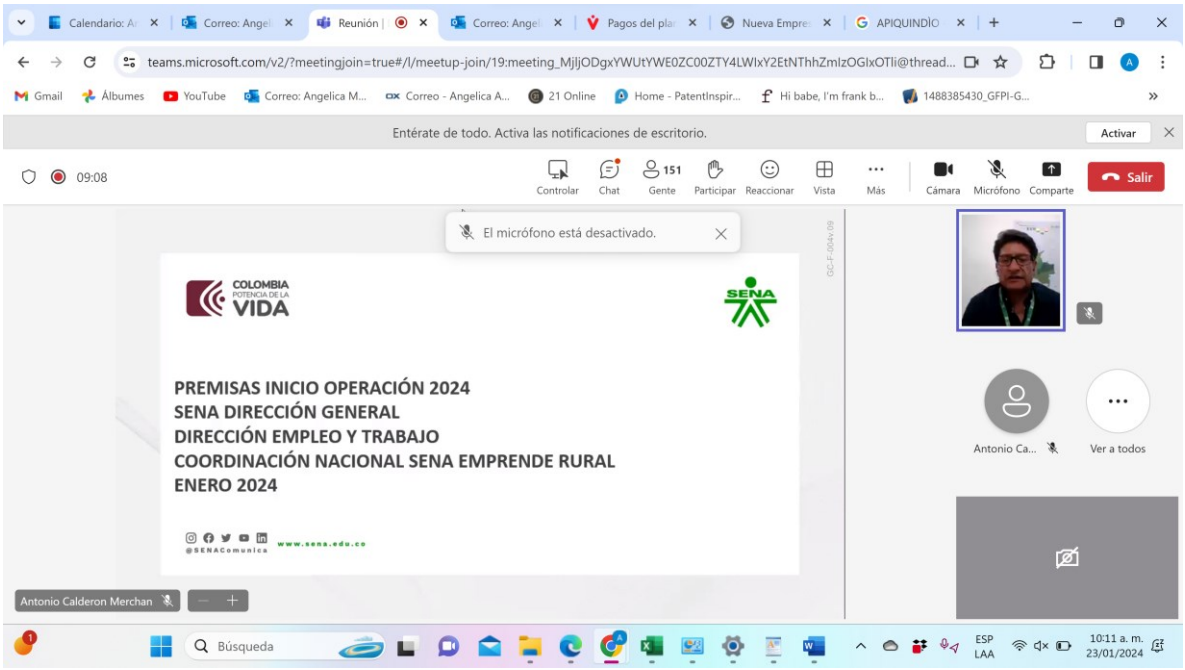
Revisó: *Mario Javier Rincon Triana mjrincon@sena.edu.co Coordinador Grupo de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales*

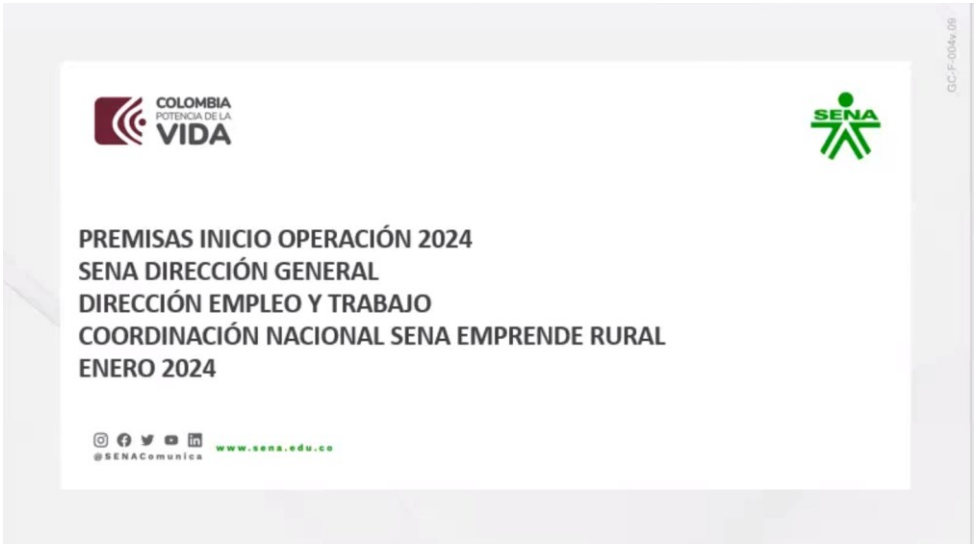
INFORME GESTION

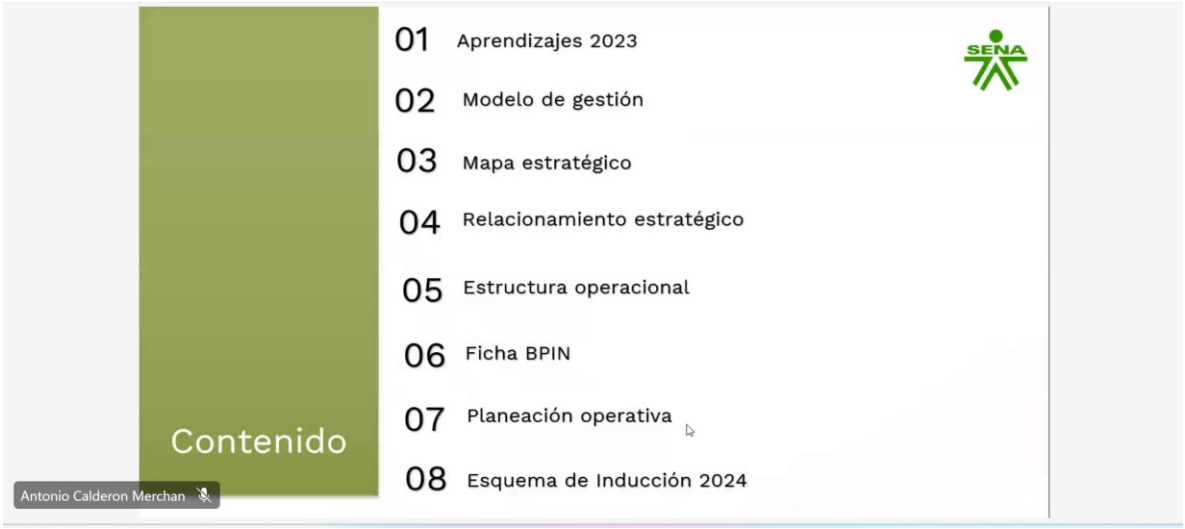
CIUDAD Y FECHA: Armenia, Quindío. 20 enero 2024

Participación a la videoconferencia de lineamientos y premisas inicio de actividades teniendo en cuenta la importancia de tener lineamientos claros para el inicio de acciones del programa SENA Emprende Rural en el marco del nuevo modelo de intervención 2024 para el día 20 de enero de 10 a 12 en el enlace.




Entérate de todo. Activa las notificaciones de escritorio.
Activar
09:08
Controlar
Chat
151
Gente
Participar
Reaccionar
Vista
Más
Cámara
Micrófono
Comparte
Salir
El micrófono está desactivado.
COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA
PREMISAS INICIO OPERACIÓN 2024
SENA DIRECCIÓN GENERAL
DIRECCIÓN EMPLEO Y TRABAJO
COORDINACIÓN NACIONAL SENA EMPRENDE RURAL
ENERO 2024
www.sena.edu.co
@SENAComunica
Antonio Calderon Merchan
Antonio Ca...
Ver a todos
Búsqueda
ESP
LAA
10:11 a. m.
23/01/2024


COLOMBIA POTENCIA DE LA VIDA
PREMISAS INICIO OPERACIÓN 2024
SENA DIRECCIÓN GENERAL
DIRECCIÓN EMPLEO Y TRABAJO
COORDINACIÓN NACIONAL SENA EMPRENDE RURAL
ENERO 2024
www.sena.edu.co
@SENAComunica


Contenido
01 Aprendizajes 2023
02 Modelo de gestión
03 Mapa estratégico
04 Relacionamiento estratégico
05 Estructura operacional
06 Ficha BPIN
07 Planeación operativa
08 Esquema de Inducción 2024
Antonio Calderon Merchan


Aprendizajes 2023
Merchan

Aprendizajes desde lo Estratégico

164 participantes Mostrar participante

- [ ] Es imperativo escuchar a las comunidades y consultar sus necesidades en procura de un mayor impacto.
- [ ] Es fundamental desarrollar la mentalidad emprendedora en los usuarios para avanzar en la construcción de soluciones innovadoras para mercados diferenciados.
- [ ] Es necesario propiciar una enseñanza más activa y motivadora lo que requiere introducir y experimentar nuevas estrategias pedagógicas/andragógicas o nuevos recursos didácticos.
- [ ] Los usuarios están en la búsqueda de nuevas experiencias de aprendizaje, no centradas en el instructor, sino en soluciones efectivas.
- [ ] Es necesaria fortalecer los esfuerzos hacia una relación armónica producción-mercado-impacto.
- [ ] Existe una necesidad urgente de compartir historias convincentes, inspiradoras y aprendizaje de pares para demostrar que la actividad emprendedora rural y campesina funciona.
- [ ] La falta de financiación e incentivos es uno de los principales obstáculos que frenan las iniciativas emprendedoras. Debemos buscar formas de movilizar recursos en favor de la comunidad emprendedora rural y campesina.
- [ ] No podemos pretender cambios significativos y resultados diferentes, si seguimos haciendo lo mismo. Necesitamos apropiar una nueva forma de trabajar con la comunidad emprendedora rural y campesina.

Merchan

Aprendizajes desde la oferta formativa planificada 2024

Prioridad PND	Aporte de la operación
Soberanía Alimentaria	15.80%
Agroindustrial	7,30%
Turismo de naturaleza, Cultural, Extremo y Productivo.	5,60%
Ambiental: (transición energética, reforestación - conservación y armonía con la naturaleza)	3,40%
Economía Solidaria	2,80%
Alimentación alternativa	2,70%
Bioinsumos	2,40%

40%

Vista desagregada por regional y prioridad ——— https://app.powerbi.com/links/jEfUesydki?ctid=cbc2c381-2f2e-4d93-91d1-506c9316ace7&pbi_source=linkShare

Merchan

Aprendizajes

El micrófono está desactivado.

Gestión del Proyecto

No deben existir supuestos ni falsas expectativas siempre se debe tener claro el alcance de los entregables

En la conformación del equipo de trabajo debe predominar la selección por competencias.

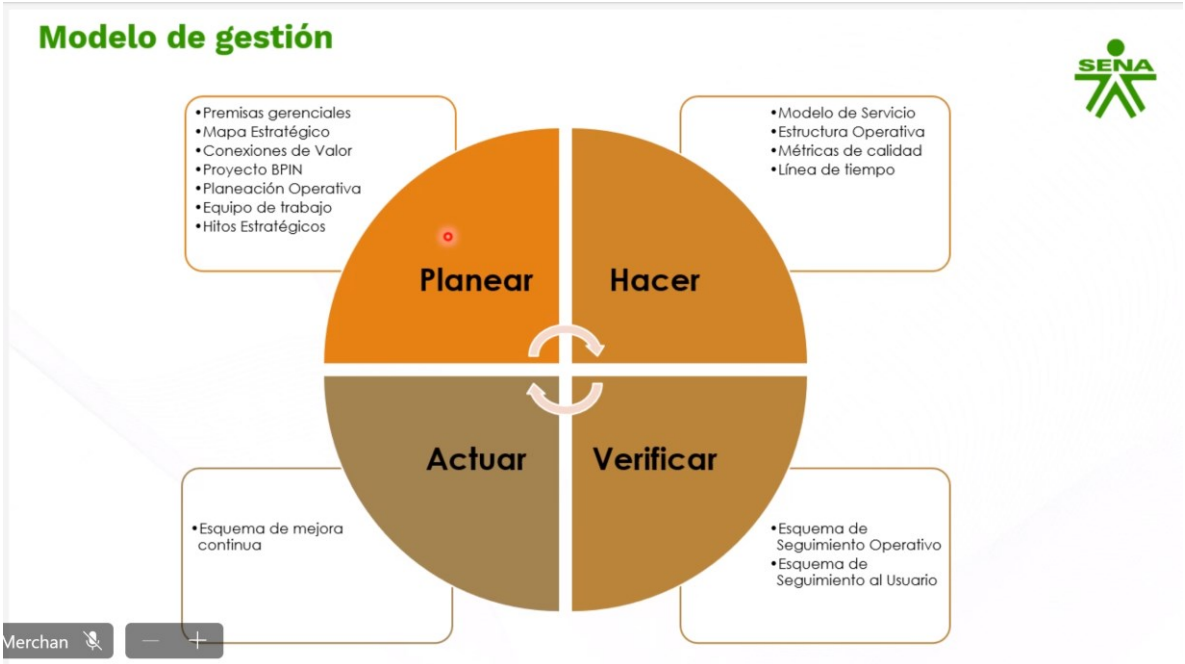
La trazabilidad de las acciones es fundamental pues lo que no se registra no existe, las métricas de calidad gestión, oportunidad e impacto deben estar definidas para la toma de decisiones.

La planeación no depende de una sola persona debe realizarse a nivel estratégico táctico y operativo.

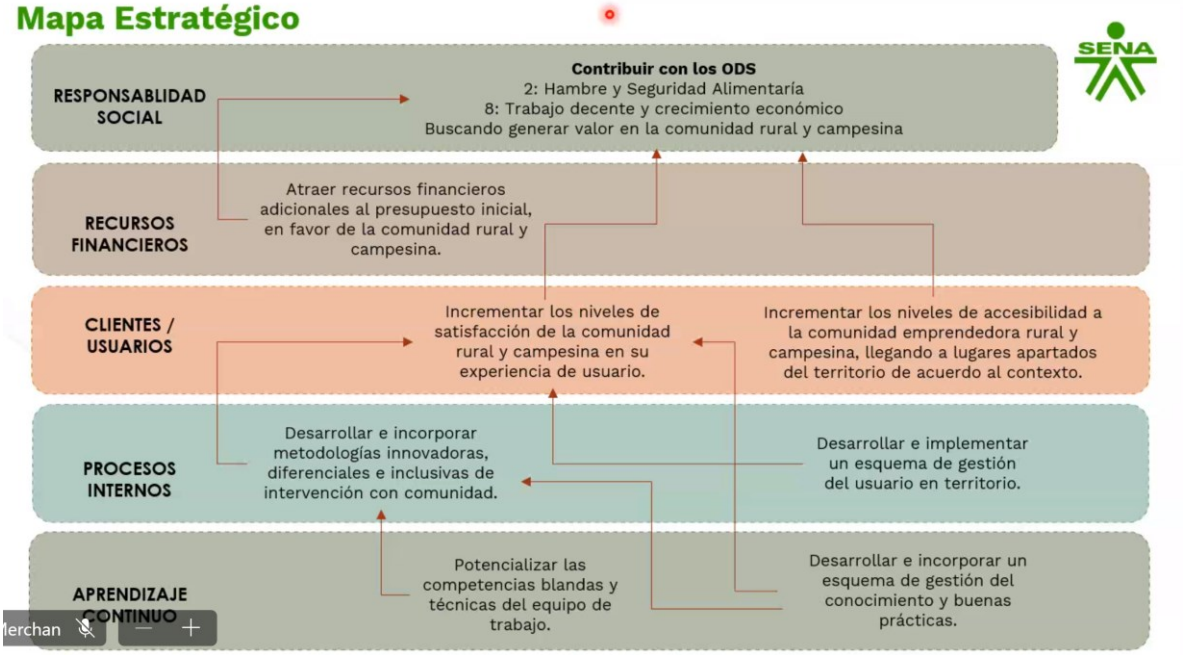
Merchan



Modelo de gestión



Mapa Estratégico



Indicadores claves de éxito

RESPONSABLIDAD SOCIAL	1. Impactar a por lo menos 120 mil personas en el desarrollo de capacidades para la producción de alimentos focalizadas en soluciones que cierren la brecha de inseguridad alimentaria. 2. Incrementar el nivel de sostenibilidad social y productiva de por los menos 1.500 proyectos productivos asociativos y comunitarios (1.000 rurales y campesinos / 500 Campesena)
RECURSOS FINANCIEROS	1. Lograr atraer recursos adicionales al presupuesto inicial de por lo menos el 30% aplicables a soluciones reales a la comunidad rural y campesina.
CLIENTES / USUARIOS	1. Lograr una calificación de satisfacción del usuario en nivel SATISFECHO Y MUY SATISFECHO de por lo menos el 80% de la población encuestada. 2. Aumentar la población atendida en los municipios rurales y rurales dispersos a 60% en relación al 2023.
PROCESOS INTERNOS	1. Implementar por lo menos 5 iniciativas metodologías innovadoras diferenciales e inclusivas de intervención con comunidad de cubrimiento nacional. 2. Implementar y desarrollar un esquema de gestión del usuario en territorio.
APRENDIZAJE CONTINUO	1. Desarrollar tres jornadas nacionales de desarrollo de competencias profesionales en el 2024 2. Implementar un esquema de gestión del conocimiento y buenas prácticas

Merchan

Conexiones de valor
-Ecosistema-



- **Internacional**
  - ONGs.
  - Programas de fomento internacional.
- **Nacional**
  - Entidades del sector rural y campesino.
  - Empresa privada.
  - Sector académico.
  - Ecosistema de emprendimiento.
- **Territorial**
  - Gobernaciones.
  - Alcaldías
  - Empresa privada.
  - Ecosistema de emprendimiento

¿Para qué?

1.Consecución de recursos.
2. Intercambio de experiencias.
3. Aprendizaje de pares
4. Desarrollo de capacidades.
5. Conexiones de valor.
6. Negocios justos
7. Sostenibilidad productiva, social y ambiental.

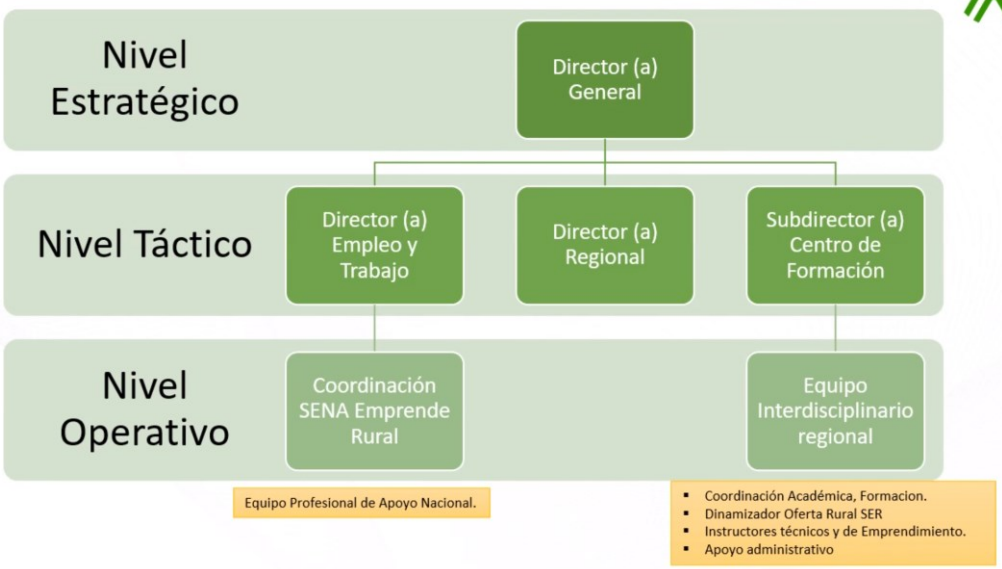
Merchan

Proyecto de Inversión

DESARROLLO DE CAPACIDADES EMPRENDEDORAS Y EMPRESARIALES PARA LA GENERACIÓN DE INGRESOS A NIVEL NACIONAL				
OBJETIVO GENERAL: Fortalecer las capacidades de la población urbana y rural para la generación de ingresos con iniciativas productivas sostenibles				
Objetivos Específicos	**Producto**	**Actividades**	**Valor**	**JUSTIFICACION**
Fortalecer la cultura emprendedora en la población rural y urbana residente en el territorio nacional	Servicio de formación para el trabajo en emprendimiento	Fortalecer las capacidades emprendedoras en la población de la ruralidad del territorio nacional a través de diferentes estrategias de aprendizaje	62.674.434.425	Contratación instructores , Servicios personales apoyo administrativo y dinamizador oferta rural, Viáticos formación y administrativos , rutas de aprendizaje, Gastos transporte
		Adquirir los elementos e insumos necesarios para el desarrollo de las estrategias de aprendizaje con la población de la ruralidad del territorio nacional	4.391.078.133	Materiales de formación
		Brindar asesoría organizacional, comercial - técnica a emprendedores y organizaciones campesinas	11.584.308.442	Horas de asesoría Ruta 1 y Ruta 2 ejecutadas por instructores
		Adquirir los elementos e insumos necesarios para el desarrollo de productivo de proyectos asociativos rurales y campesinos	10.500.000.000	Kits productivos
		TOTAL	**89.149.821.000**	

Merchan

Estructura administrativa 2024



Merchan

Roles para la ejecución del programa SENA Emprende Rural

1. **DINAMIZADOR DE OFERTA RURAL SER (nuevo)**

PLAZO: 11,5 meses a partir del **16 de enero** (La contratación de este perfil hace parte de la ruta crítica del proyecto por tanto debe asegurarse el inicio en la fecha establecida).

Enfoque Rol

1. Menos enfoque administrativo.
2. Gestor del Territorio. (Focalización grupos, alianzas, atracción de recursos, fomento).
3. Gestión de las rutas críticas del programa SER.
4. Gestor de las iniciativas estratégicas del programa SER.
5. Centros de Formacion con 2 Dinamizadores: (Dividirse el territorio para fortalecer cobertura).

Roles para la ejecución del programa SENA Emprende Rural

2. **APOYO ADMINISTRATIVO SER (nuevo)**: Prestar servicios de apoyo a la gestión administrativa al equipo operativo del **programa SER** del centro de formación asignado.

PLAZO: 10 meses a partir del **15 de febrero**.

Enfoque Rol

1. Enfoque acciones administrativas propias del programa SER.
2. Gestión de la In formación datos y evidencias del programa bajo criterios de calidad y oportunidad.
3. No asume acciones o responsabilidades del proceso de Administración Educativa.

Roles para la ejecución del programa SENA Emprende Rural

2. APOYO ADMINISTRATIVO SER (nuevo): Prestar servicios de apoyo a la gestión administrativa al equipo operativo del **programa SER** del centro de formación asignado.

PLAZO: 10 meses a partir del **15 de febrero**.

Enfoque Rol

1. Enfoque acciones administrativas propias del programa SER.
2. Gestión de la In formación datos y evidencias del programa bajo criterios de calidad y oportunidad.
3. No asume acciones o responsabilidades del proceso de Administración Educativa.

erchan

Roles para la ejecución del programa SENA Emprende Rural

3. EQUIPO INTERDISCIPLINARIO EMPRENDIMIENTO SER: Conformado por Instructores Técnicos e Instructores de Emprendimiento encargados de las acciones de formación y asesoría con base en los protocolos y metas establecidas por la Coordinación Nacional SER.

Particularidades a tener en cuenta para estos perfiles:

1. **Experiencia en formulación de proyectos productivos rurales.**
2. **Experiencia en trabajo con comunidades rurales en temáticas de emprendimiento y/o innovación rural.**

HONORARIOS: De acuerdo con lo establecido en la Circular 3-2023-000228 del 24/11/2023

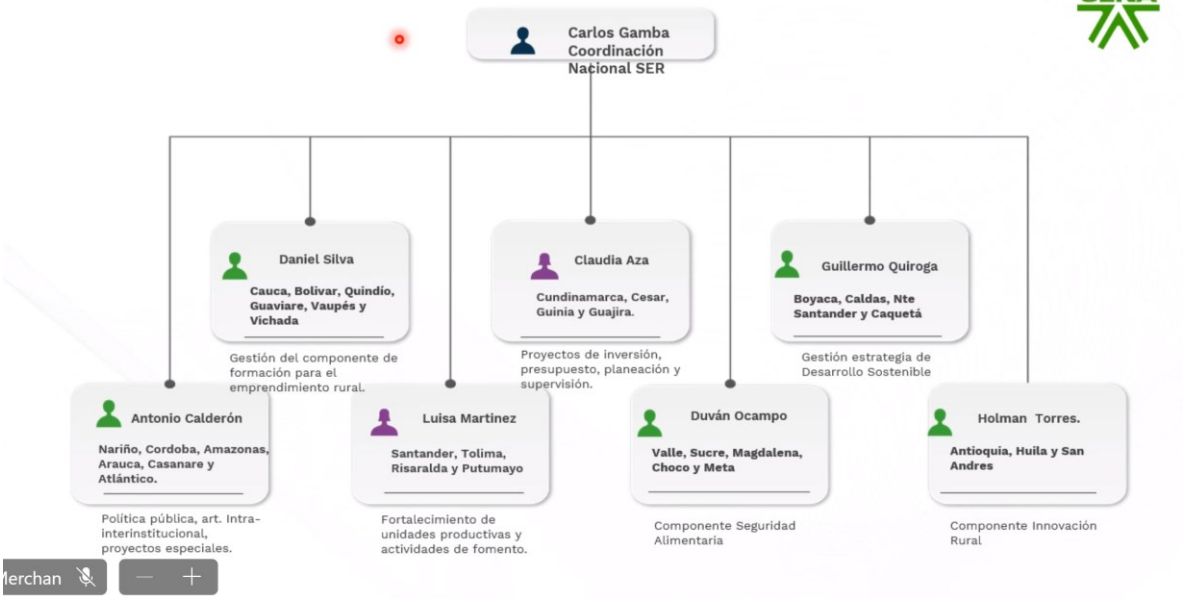
Profesional Universitario, Tecnólogo con especialización, Tecnólogo y campesinos que cumplen la experiencia y formación académica solicitada la tarifa aplicada es:

- Zona General $4.465.545
- 12 territorios clasificados como zona especial $5.178.470.

PLAZO: Según lo establecido en la oferta formativa aprobada y enviada a cada uno de los Centros de Formacion.

Merchan

Profesionales para el acompañamiento de Regionales



Premisas Planeación Oferta Formativa Regional



- La oferta formativa fue aprobada mediante correo a cada Subdirector, Coordinador Académico y Equipo SER en el mes de diciembre.
- La oferta formativa aprobada es la base de asignación presupuestal de instructores y materiales de formacion.

Hitos estratégicos
Trimestrales

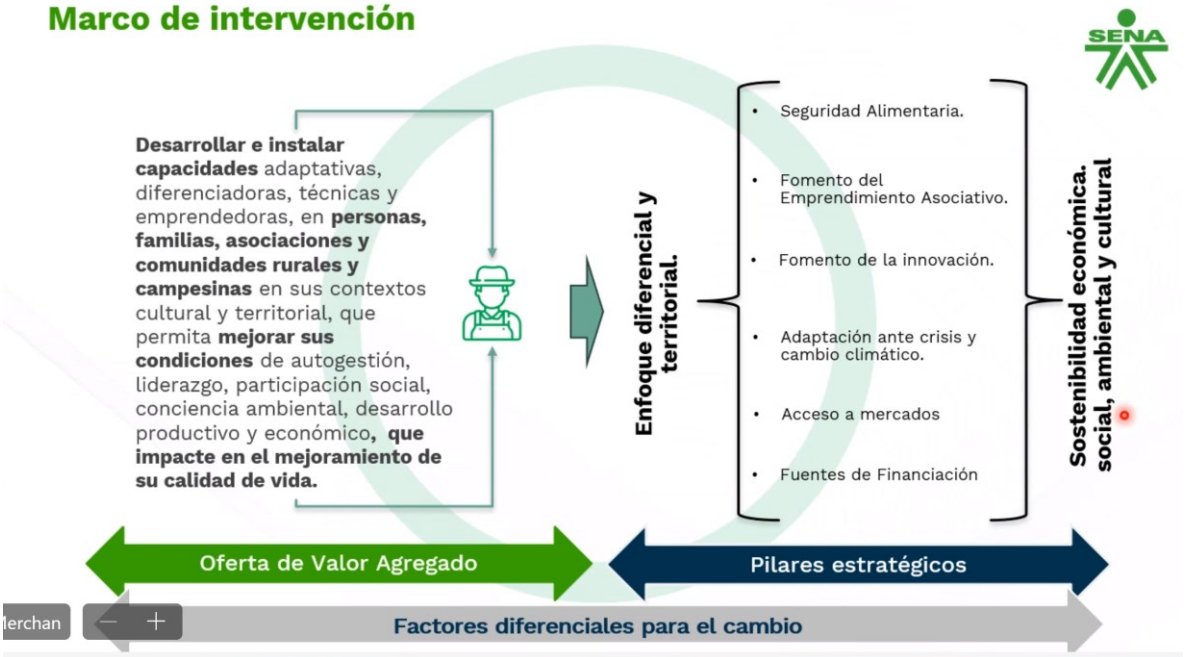


Hitos estratégicos
Acciones claves de inicio Dinamizador de Oferta Rural SER



1. Organización del territorio (segmentación).
2. Identificación actores públicos - privados clave del territorio: (Secretarias de Agricultura, Desarrollo Económico, Social, Organizaciones de base, DPS, ART, ARN, Organización Indígenas, Afros entre otros.
3. Identificación actores privados (programas de responsabilidad social), ONG
4. Planificación de visitas y focalización grupos.

Marco de intervención

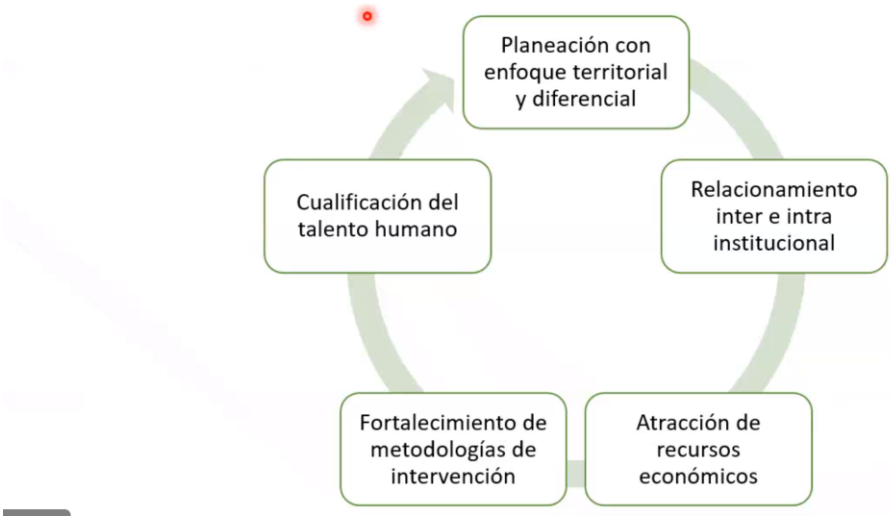


Qué busca el nuevo modelo operativo

- Diversificación de la oferta de servicios no solo enfocado a la formación. (**Más acompañamiento diferencial e inclusivo).**
- Estructuración de equipos multidisciplinarios. **(Formación + Asesoría en diversas actividades productivas rurales y campesinas)**
- Ruta emprendedora de apalancamiento productivo, asociativo y comercial. **(Formulación de planes productivos asociativos y comunitarios).**
- Dotación kits productivos para proyectos asociativos **("Plante productivo").**
- Énfasis en la **sostenibilidad económica, social y ambiental,** de las iniciativas productivas rurales y campesinas.
- Intercambio de saberes previos **(Rutas de Aprendizaje)**
- Eficiencia administrativa y cumplimiento de la promesa de valor **(Materiales de Formación**).



Ejes operativos SER - CAMPESENA



Nuevo Esquema de Intervención Ruta 1



Nuevo Esquema de Intervención Ruta 1 (Nuevo)

	1	2	3	4	5
	FOMENTO	**IDEACIÓN**	**FORMULACIÓN**	**PLANTE PRODUCTIVO**	**CREACION UP**
Fases	-Asesoría Asociatividad (8 horas) *-Formación en Comportamiento Emprendedor* (48 horas)	Formación *Generación De Ideas Para Un Negocio Innovador* (48 horas)	Asesoría Formulación Proyectos Productivos Asociativos - Comunitarios (70 horas)	Dotación Kits Productivos ($10 Millones cada uno en promedio)	-Asesoría Técnica (50 horas) -Asesoría Comercial (20 horas) -Asesoría Asociatividad (16 horas)
Indicadores	Aprendices: 88.199 (3.442 cursos)	Cupos de Formación: 67.325 (3.442 cursos)	Proyectos Productivos Asociativos y Comunitarios Formulados: 3.442	Proyectos Productivos Asociativos y Comunitarios beneficiados con kits productivos: 1.000	Unidades Productivas Creadas: 1.000 (los 1.000 Proyectos Productivos Asociativos y Comunitarios dotados)
Tiempos promedio	2 meses	2 meses	2,5 meses	2 meses	2,5 meses

	FASE	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	MES											
				Ene	Feb	Mar	Abr	May	Jun	Jul	Ago.	Sep.	Oct	Nov	Dic
CRONOGRAMA	FOMENTO	FORMACION / ASESORIA	CENTROS DE FORMACION												
	IDEACION	FORMACION	CENTROS DE FORMACION												
	FORMULACION PROYECTOS ASOCIATIVOS-COMUNITARIOS	CONSTRUCCION	CENTROS DE FORMACION												
		POSTULACION	CENTROS DE FORMACION												
		PRIORIZACION	DIRECCION GENERAL / CENTROS DE FORMACION												
	DOTACIONES PLANTE PRODUCTIVO	ALISTAMIENTO	DIRECCION GENERAL / CENTROS DE FORMACION												
		CONVOCATORIA OPERADOR	DIRECCION GENERAL												
		SELECCIÓN OPERADOR	DIRECCION GENERAL												
		ENTREGA KITS PRODUCTIVOS	OPERADOR / CENTROS DE FORMACION												
	CREACION UP	FORMACION / ASESORIA	CENTROS DE FORMACION												

Antonio Calderon Marchan

Nuevo Esquema de Intervención Ruta 2 (Convencional)

La ruta de intervención 2 busca el fortalecimiento de capacidades técnicas y emprendedoras para la creación y fortalecimiento de unidades productivas rurales y campesinas bajo la siguiente estructura:

FORMACIÓN TÉCNICA / EMPRENDEDORA

ASESORÍA COMERCIAL: (50hr)
INDICADORES:
- UP Fortalecidas: **(UP Negocios Rurales 2023 - las mejores)**

FORMACIÓN FORTALECIMIENTO TECNICO

FORMACIÓN TÉCNICA: Cursos cortos (106 hr)
INDICADORES:
- Aprendices
- UP Fortalecidas
- Cupos de Formación

FORTALECIMIENTO COMERCIAL

FORMACIÓN TÉCNICA / EMPRENDIMIENTO: Cursos (260 hr)
- Materiales de Formación.

INDICADORES:
- Aprendices
- UP Creadas
- UP Fortalecidas

Población objeto:
- Comunidad Rural o Campesina con un propósito común de generar nuevas ideas de negocio para su formulación.

Estrategia Emprendimiento Rural CampeSENA

PROYECTO DE INVERSIÓN FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS PARA LA ATENCIÓN INTEGRAL DE LA POBLACIÓN DE LA ECONOMÍA CAMPESINA Y DE LA ECONOMÍA POPULAR NACIONAL

Implementar una ruta de **atención diferencial emprendedora** que permita un acompañamiento integral a la comunidad campesina desde su formación, asesoría, financiamiento y conexión con el entorno, en un contexto de **economía campesina, familiar y comunitaria**.



Esquema Inducción Nacional Equipo Ser 2024

- Dos jornadas de capacitación a nivel nacional vía **Microsoft Teams**, que tendrán lugar del **5 de febrero al 1 de marzo.**
- Cada jornada se compone de una **inducción estratégica** y una **inducción técnica.** Todos los dinamizadores de oferta e instructores SER deben tomar **las dos inducciones**, a fin de completar las horas asignadas a esta actividad.
- Las jornadas se adelantarán de **lunes a viernes,** en el horario de **8:00 a.m. a 12:00 p.m.**
- Para cada jornada **se abrirán dos grupos (A y B)**, por tanto, días previos a la inducción, se habilitará un **enlace de inscripción** con el propósito de controlar el número de participantes por cada grupo.

PRIMERA JORNADA	
Inducción Estratégica	**Inducción Técnica**
5 al 9 de febrero	12 al 16 de febrero

SEGUNDA JORNADA	
Inducción Estratégica	**Inducción Técnica**
19 al 23 de febrero	26 de febrero al 1 de marzo

Merchan

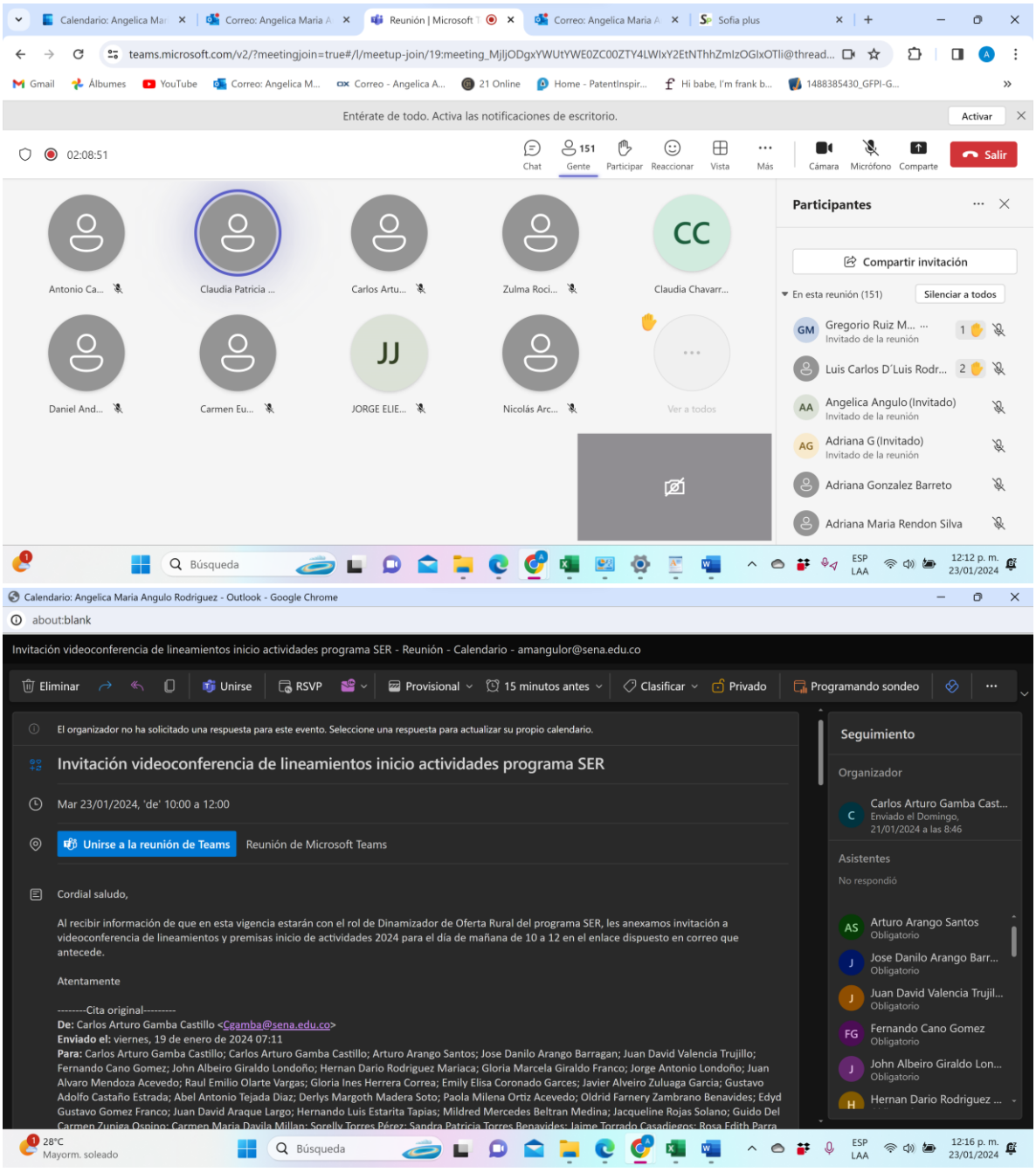
G R A C I A S

Línea de atención al ciudadano: 01 8000 910270
Línea de atención al empresario: 01 8000 910682

@SENAComunica

www.sena.edu.co

Merchan


Entérate de todo. Activa las notificaciones de escritorio.
Activar
02:08:51
Chat
Gente
Participar
Reaccionar
Vista
Más
Cámara
Micrófono
Comparte
Salir
Participantes
Compartir invitación
En esta reunión (151)
Silenciar a todos
Gregorio Ruiz M...
Invitado de la reunión
Luis Carlos D'Luis Rodr...
Angelica Angulo (Invitado)
Invitado de la reunión
Adriana G (Invitado)
Invitado de la reunión
Adriana Gonzalez Barreto
Adriana Maria Rendon Silva
Antonio Ca...
Claudia Patricia ...
Carlos Artu...
Zulma Roci...
Claudia Chavarr...
Daniel And...
Carmen Eu...
JORGE ELIE...
Nicolás Arc...
Ver a todos
Calendario: Angelica Maria Angulo Rodriguez - Outlook - Google Chrome
about:blank
Invitación videoconferencia de lineamientos inicio actividades programa SER - Reunión - Calendario - amangulor@sena.edu.co
Eliminar
Unirse
RSVP
Provisional
15 minutos antes
Clasificar
Privado
Programando sondeo
El organizador no ha solicitado una respuesta para este evento. Seleccione una respuesta para actualizar su propio calendario.
Invitación videoconferencia de lineamientos inicio actividades programa SER
Mar 23/01/2024, 'de' 10:00 a 12:00
Unirse a la reunión de Teams
Reunión de Microsoft Teams
Cordial saludo,
Al recibir información de que en esta vigencia estarán con el rol de Dinamizador de Oferta Rural del programa SER, les anexamos invitación a videoconferencia de lineamientos y premisas inicio de actividades 2024 para el día de mañana de 10 a 12 en el enlace dispuesto en correo que antecede.
Atentamente
--------Cita original--------
De: Carlos Arturo Gamba Castillo <Cgamba@sena.edu.co>
Enviado el: viernes, 19 de enero de 2024 07:11
Para: Carlos Arturo Gamba Castillo; Carlos Arturo Gamba Castillo; Arturo Arango Santos; Jose Danilo Arango Barragan; Juan David Valencia Trujillo; Fernando Cano Gomez; John Albeiro Giraldo Londoño; Hernan Dario Rodriguez Mariaca; Gloria Marcela Giraldo Franco; Jorge Antonio Londoño; Juan Alvaro Mendoza Acevedo; Raul Emilio Olarte Vargas; Gloria Ines Herrera Correa; Emily Elisa Coronado Garces; Javier Alveiro Zuluaga Garcia; Gustavo Adolfo Castaño Estrada; Abel Antonio Tejada Diaz; Derlys Margoth Madera Soto; Paola Milena Ortiz Acevedo; Oldrid Farnery Zambrano Benavides; Edyd Gustavo Gomez Franco; Juan David Araque Largo; Hernando Luis Estarita Tapias; Mildred Mercedes Beltran Medina; Jacqueline Rojas Solano; Guido Del Carmen Zuniga Ospino; Carmen Maria Davila Millan; Sorelly Torres Pérez; Sandra Patricia Torres Benavides; Jaime Torrado Casadiegos; Rosa Edith Parra
Seguimiento
Organizador
Carlos Arturo Gamba Cast...
Enviado el Domingo, 21/01/2024 a las 8:46
Asistentes
No respondió
Arturo Arango Santos
Obligatorio
Jose Danilo Arango Barr...
Obligatorio
Juan David Valencia Trujil...
Obligatorio
Fernando Cano Gomez
Obligatorio
John Albeiro Giraldo Lon...
Obligatorio
Hernan Dario Rodriguez ...
Búsqueda
ESP LAA
12:12 p. m. 23/01/2024
28°C Mayorm. soleado
12:16 p. m. 23/01/2024

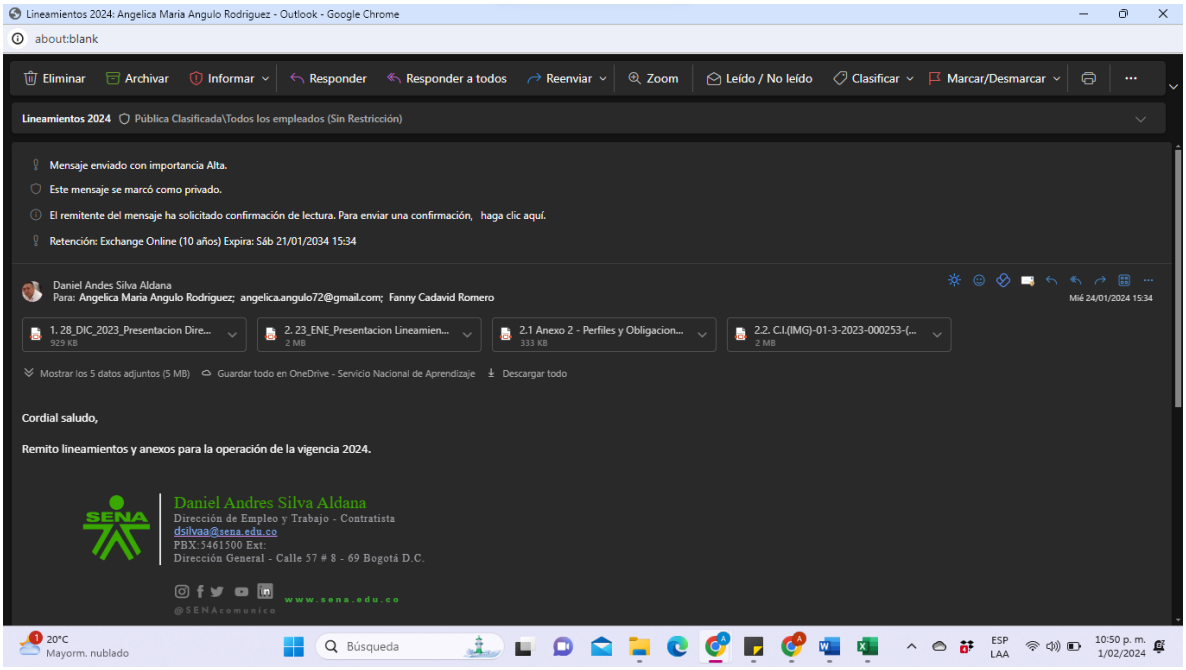
Firma 

Angelica Maria Angulo Rodriguez
Contratista
C.C. 1.094.900.488

INFORME GESTION

CIUDAD Y FECHA: Armenia, Quindío. enero 2024

Revisión de lineamientos y anexos para la operación de la vigencia 2024.



Firma

Angelica Maria Angulo Rodriguez
Contratista
C.C. 1.094.900.488

REGIONAL	COD. CENTRO	CENTRO DE FORMACION	Meta Cursos Planificados	Ejecucion Cursos	% Ejecucion	Meta Horas Formacion Financiadas
QUINDÍO	9538	CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	56	56	100,0%	9.476

** Recordar que la meta de Asociaciones de Campesinos Fortalecidas con Asesoría están dentro de la meta general de UP fortalecidas con asesoría - no son aparte (columna R).
*** Las UP fortalecidas con formación corresponden a UP externas, no las del programa que continúan las fases de atención convencionales.

FORMACION													
Ejecucion Horas Formacion (Diseños)	% Ejecutado	Meta Cupos	Ejecución	% Ejecutado	Meta Aprendices	Ejecución	% Ejecutado	Ejecución cupos en municipios PDET	Desertores	% Deserción	Meta Unidades Productivas Creadas	Ejecución	% Cumplimiento
9.036	95,4%	1.368	1.416	103,5%	1.316	1.168	88,8%	-	175	12,4%	22	22	100,0%

EMPRENDIMIENTO											
Meta Unidades Productivas Fortalecidas con formación***	Ejecución	% Cumplimiento	Meta Unidades Productivas Fortalecidas con asesoría	Ejecución	% Cumplimiento	Meta Unidades Productivas Fortalecidas Total	Ejecución	% Cumplimiento	Meta Trabajos Rurales	Ejecución	% Cumplimiento
7	7	100,0%	13	13	100,0%	20	20	100,0%	39	36	92,3%

			EMPLEABILIDAD							
Planes de Negocio FE/OFF formulados (Dinamizadores)	Ejecución	% Cumplimiento	Meta Colocaciones SER	Ejecución	% Cumplimiento	Meta formaciones conformadas en un 90% por mujeres (Negocios Rurales y Autoconsumo)	Ejecución	% Cumplimiento	Meta aprendices Jovenes Rurales 15 - 28 años	Ejecución
1	2	200,0%	16	20	125,0%	3	6	200,0%	306	360

POLITICA PUBLICA									
% Cumplimiento	Cupos CampeSENA	Ejecución	% Ejecutado	Proyectos Comunitarios formulados CampeSENA	Ejecución	% Cumplimiento	Metas No. Asociaciones Campesinos Fortalecidas con Asesoría (estan dentro de la meta general de UP fortalecidas con asesoria	Ejecución	% Cumplimiento
117,6%	120	172	143,3%	7	7	100,0%	2	2	100,0%

Regional	Centro de Formacion	FORTALECIMIENTO (Gestion Proyectos Comunitar			
		Meta Cursos	Ejecucion Cursos	% Ejecucion Cursos	Meta Cupos
Quindio	Centro_de_Comercio_y_Turismo	7	4	57,1%	105

rios)		NEGOCIO RURAL U OTROS DE 300 hr promedio (lo financiado)									OTRAS LINEAS IDENTIFICADAS (NO APROBADAS)	
Ejecucion Cupos	% Ejecucion Cupos	Meta Cursos	Ejecucion Cursos	% Ejecucion Cursos	Meta Cupos	Ejecucion Cupos	% Ejecucion Cupos	Meta UP Creadas	Ejecucion UP Creadas	% Ejecucion UP Creadas	Ejecucion Cursos	Ejecucion Cupos
77	73,3%	1	3	300,0%	15	95	633,3%	1	1	100,0%		

Análisis Informe ejecución indicadores y presupuesto programa SENA Emprende Rural - diciembre 2023

Complementando el Informe de Gestión a diciembre 31 de 2023, me permito remitir a ustedes el análisis cualitativo del informe de ejecución en concordancia con los criterios establecidos en la GUIA PARA LA OPERACIÓN DEL PROGRAMA SER 2023 V.5.

1. Indicadores a Nivel Nacional Dic 31 de 2023:

INDICADOR	META	EJECUCION	%
Aprendices	255.963	256.689	100,3%
Cupos	260.645	272.046	104%
Cursos	10.987	11.150	101%
Horas De Formación	2.000.172	1.997.612	99,9%
Unidades Productivas Creadas	5.335	5.200	97%
Unidades Productivas Fortalecidas	3.000	3.019	101%
Trabajos Rurales	4.899	6.669	136%
Planes De Negocio Formulados	124	134	108%
Colocaciones Ser	2.500	4.678	187%
Cupos Campesena	23.805	27.446	115%
Proyectos Comunitarios Formulados Campesena	1.000	943	94%
Asociaciones Campesinas Fortalecidas	204	201	99%
Municipios Atendidos	1.100	1.102	100,2%

En análisis del cumplimiento de los indicadores de producto tenemos:

1.1 Indicador Aprendices: Aunque la ejecución a nivel nacional se cumplió en un 100.3%, se presentan las siguientes observaciones:

a. **19 Centros de Formación** en ejecución deficiente al no cumplir con la meta (95% a 99.9%), de los cuales 13 cumplieron con la meta de cursos lo que determina deficiencias en la conformación de los grupos según el promedio establecido.

CENTRO DE FORMACION	Meta Cursos Planificados	Ejecucion Cursos	% Ejecucion	Meta Cupos	Ejecución	% Ejecutado	Meta Aprendices	Ejecución	% Ejecutado	OBSERVACION
CENTRO DE LA INNOVACIÓN, LA AGROINDUSTRIA Y LA AVIACIÓN ANTIOQUIA	247	251	101,6%	5993	6226	103,9%	5915	5892	99,6%	NO HUBO CONTROL EN LAS MATRICULAS
COMPLEJO TECNOLOGICO AGROINDUSTRIAL, PECUARIO Y TURISTICO-ANTIOQUIA	285	290	101,8%	7146	7258	101,6%	7068	6743	95,4%	NO HUBO CONTROL EN MATRICULAS Y APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DEL PROMEDIO ESTABLECIDO
CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACION ATLANTICO	147	147	100,0%	3613	3819	105,7%	3535	3484	98,6%	NO HUBO CONTROL EN LAS MATRICULAS
CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS CAUCA	210	220	104,8%	5075	5474	107,9%	4945	4805	97,2%	NO HUBO CONTROL EN LAS MATRICULAS
CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO DE CORDOBA	263	262	99,6%	6640	6597	99,4%	6536	6367	97,4%	NO SE APERTURARON TODOS LOS CURSOS Y APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DE LO ESTABLECIDO
CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL Y EMPRESARIAL CUNDINAMARCA	221	243	110,0%	5328	5781	108,5%	5250	5210	99,2%	NO HUBO CONTROL EN LAS MATRICULAS
CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y CHOCO	181	178	98,3%	3430	3557	103,7%	3370	3283	97,4%	NO HUBO CONTROL EN LAS MATRICULAS
CENTRO SUR COLOMBIANO DE LOGÍSTICA INTERNACIONAL NARIÑO	179	175	97,8%	4357	4571	104,9%	4279	4264	99,6%	NO HUBO CONTROL EN LAS MATRICULAS
CENTRO INTERNACIONAL DE PRODUCCIÓN LIMPIA - NARIÑO	265	264	99,6%	6384	6392	100,1%	6306	6003	95,2%	NO SE APERTURARON TODOS LOS CURSOS Y APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DE LO ESTABLECIDO
CENTRO ATENCION SECTOR AGROPECUARIO RISARALDA	191	186	97,4%	4790	4766	99,5%	4712	4577	97,1%	NO SE APERTURARON TODOS LOS CURSOS Y APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DE LO ESTABLECIDO
CENTRO ATENCION SECTOR AGROPECUARIO SANTANDER	132	127	96,2%	3135	3104	99,0%	3083	2935	95,2%	NO SE APERTURARON TODOS LOS CURSOS Y NO CONTRATARON TODAS LAS HORAS INSTRUCTOR
CENTRO DE LA INNOVACION, LA TECNOLOGIA Y LOS SERVICIOS- SUCRE	366	367	100,3%	9142	9028	98,8%	9038	8756	96,9%	APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DEL PROMEDIO
CENTRO AGROPECUARIO LA GRANJA-TOLIMA	311	311	100,0%	7225	7129	98,7%	7125	6864	96,3%	APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DEL PROMEDIO
CENTRO AGROPECUARIO DE BUGA- VALLE	134	136	101,5%	3297	3386	102,7%	3245	3100	95,5%	NO HUBO CONTROL EN MATRICULAS Y APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DEL PROMEDIO ESTABLECIDO
CENTRO LATINOAMERICANO DE ESPECIES MENORES- VALLE	140	140	100,0%	3453	3430	99,3%	3401	3257	95,8%	APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DEL PROMEDIO
CENTRO DE BIOTECNOLOGIA INDUSTRIAL-VALLE	220	221	100,5%	5478	5471	99,9%	5400	5363	99,3%	APERTURA DE CURSOS CON NUMERO DE PERSONAS POR DEBAJO DEL PROMEDIO

b. **8 Centros de Formación** con bajo desempeño en el indicador de aprendices por debajo del 95%; de los cuales; Centro de Gestión Administrativa y Fortalecimiento Empresarial de Boyacá, Centro de Desarrollo Agroempresarial de Cundinamarca y Centro de Comercio y Turismo de Quindío se evidencia falta de control en los aprendices que repiten formación y que suma al indicador de cupos lo que repercutió en el no cumplimiento de la meta de aprendices. En el Centro de los Recursos Naturales Renovables - La Salada de Antioquia, Centro Agroindustrial del Meta, Centro Náutico Pesquero de Buenaventura, Centro Tecnologías Agroindustriales de Valle, no realizaron la contratación del 100% de los instructores para el cumplimiento de la meta.

Centro de Formación	Meta Cursos Planificados	Ejecución Cursos	% Ejecución	Cupos	Ejecución	% Ejecución	Meta Aprendices	Ejecución	% Ejecutado	Observación
CENTRO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL BOYACA	162	178	109,90%	3.783	3.794	100,30%	3.731	3.479	93,20%	no se realizó control de matriculas
CENTRO DE DESARROLLO AGROEMPRESARIAL CUNDINAMARCA	178	180	101,10%	4.254	4.538	106,70%	4.176	3.843	92,00%	no se realizó control de matriculas
CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO QUINDIO	56	56	100,00%	1.368	1.416	103,50%	1.316	1.168	88,80%	no se realizó control de matriculas
CENTRO DE LOS RECURSOS NATURALES RENOVABLES - LA SALADA ANTIOQUIA	230	224	97,40%	5.650	5.524	97,80%	5.572	5.133	92,10%	no se realizaron el total de los cursos programados para el cumplimiento de la meta y no se contrató el total de los recursos asignados para instructores
CENTRO NÁUTICO PESQUERO DE BUENAVENTURA VALLE	71	68	95,80%	1.705	1.669	97,90%	1.655	1.514	91,50%	no se realizaron el total de los cursos programados para el cumplimiento de la meta y no se contrató el total de los recursos asignados para instructores
CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	39	37	94,90%	765	729	95,30%	725	680	93,80%	no se realizaron el total de los cursos programados para el cumplimiento de la meta
CENTRO DE TECNOLOGÍAS AGROINDUSTRIALES VALLE	109	101	92,70%	2.669	2.317	86,80%	2.617	2.248	85,90%	no se realizaron el total de los cursos programados para el cumplimiento de la meta
CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	198	165	83,30%			91,40%	4.575	4.035	88,20%	no se realizaron el total de los cursos programados para el cumplimiento de la meta y no se contrató el total de los recursos para contratación instructores

c. 324 cursos que contabilizaron 7.794 aprendices y que aportaron a la meta no fueron terminados.

Al respecto, se evidencian 324 cursos con una ejecución de horas de formación inferior al 70%; cabe anotar que si bien el indicador de aprendices se contabiliza por las personas matriculadas, es necesario garantizar la finalización de todos los cursos aperturados así como la ejecución de las horas financiadas.

Adicionalmente se encuentra que con estos cursos no terminados en horas se crearon unidades productivas.

Al respecto, es necesario ejecutar control sobre la programación de horas en Sofia Plus, la cual debe ser coherente con la fecha de finalización de contrato del instructor y con la duración del diseño curricular.

Rango de ejecución de los programas de formación	Numero Cursos	Total Aprendices
de 1% al 10% horas de formación ejecutadas	6	154
del 11% al 20% de horas de formación ejecutadas	13	321
del 21% al 30% de horas de formación ejecutadas	21	526
del 31% al 40% de horas de formación ejecutadas	32	784
del 41% al 50% de horas de formación ejecutadas	55	1312
del 51% al 60% de horas de formación ejecutadas	44	1048
del 61% al 70% de horas de formación ejecutadas	153	3649
Total general	**324**	**7794**

Desagregado por centros de formación tenemos:

REGIONAL / CENTRO / RANGOS DE EJECUCION DIEÑO CURRICULAR	NUMERO CURSOS	APRENDICES	UP CREADAS
REGIONAL ANTIOQUIA	**114**	**2844**	**46**
CENTRO DE LA INNOVACIÓN, LA AGROINDUSTRIA Y LA AVIACIÓN	**20**	**488**	**12**
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	2	52	2
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	3	82	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	6	140	5
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	3	59	2
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	5	129	3
CENTRO DE LOS RECURSOS NATURALES RENOVABLES - LA SALADA	**69**	**1719**	**27**
de 1% al 10% horas ejecutadas	1	30	1
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	1	22	
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	10	260	3
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	14	350	6
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	15	377	7
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	7	179	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	21	501	9
CENTRO TEXTIL Y DE GESTIÓN INDUSTRIAL	**2**	**52**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	52	
COMPLEJO TECNOLOGICO AGROINDUSTRIAL, PECUARIO Y TURISTICO	**13**	**316**	**2**
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	21	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	25	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	3	64	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	8	206	2
COMPLEJO TECNOLÓGICO MINERO AGROEMPRESARIAL	**8**	**218**	**5**
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	2	58	2

del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	6	160	3
COMPLEJO TECNOLOGICO PARA LA GESTION AGROEMPRESARIAL	**2**	**51**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	51	
REGIONAL ARAUCA	**3**	**71**	
CENTRO DE GESTION Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE ARAUCA	**3**	**71**	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	2	34	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	37	
REGIONAL ATLÁNTICO	**29**	**757**	**14**
CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACION	**29**	**757**	**14**
de 1% al 10% horas ejecutadas	3	79	
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	2	57	1
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	3	62	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	8	219	5
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	4	91	2
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	9	249	6
REGIONAL BOLÍVAR	**4**	**107**	
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y MINERO	**1**	**29**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	29	
CENTRO INTERNACIONAL NÁUTICO, FLUVIAL Y PORTUARIO	**3**	**78**	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	1	25	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	53	
REGIONAL BOYACÁ	**3**	**71**	**1**
CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL	**3**	**71**	**1**
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	25	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	24	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	22	1
REGIONAL CALDAS	**4**	**104**	**3**
CENTRO PARA LA FORMACION CAFETERA	**1**	**26**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
CENTRO PECUARIO Y AGROEMPRESARIAL	**3**	**78**	**3**
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	78	3
REGIONAL CAQUETÁ	**1**	**20**	
CENTRO TECNOLOGICO DE LA AMAZONIA	**1**	**20**	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	20	
REGIONAL CASANARE	**12**	**232**	**2**
CENTRO AGROINDUSTRIAL Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE CASANARE	**12**	**232**	**2**
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	16	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	2	48	2
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	9	168	
REGIONAL CAUCA	**5**	**103**	
CENTRO AGROPECUARIO	**2**	**42**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	42	
CENTRO DE COMERCIO Y SERVICIOS	**3**	**61**	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	2	50	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	11	
REGIONAL CESAR	**7**	**171**	**1**
CENTRO AGROEMPRESARIAL	**7**	**171**	**1**
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	2	49	1
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	3	61	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	61	
REGIONAL CHOCÓ	**6**	**102**	
CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD	**6**	**102**	
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	1	13	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	2	37	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	52	
REGIONAL CÓRDOBA	**4**	**93**	**3**

CENTRO AGROPECUARIO Y DE BIOTECNOLOGIA EL PORVENIR	**1**	**26**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO DE CORDOBA	**3**	**67**	**3**
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	26	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	41	2
REGIONAL CUNDINAMARCA	**9**	**217**	
CENTRO AGROECOLOGICO Y EMPRESARIAL	**7**	**184**	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	1	29	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	5	129	
CENTRO DE DESARROLLO AGROEMPRESARIAL	**2**	**33**	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	14	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	19	
REGIONAL GUAINÍA	**3**	**64**	**2**
CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURISTICO DEL NORORIENTE AMAZONICO	**3**	**64**	**2**
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	64	2
REGIONAL GUAJIRA	**1**	**26**	
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUICOLA	**1**	**26**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
REGIONAL GUAVIARE	**3**	**45**	**1**
CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL, TURISTICO Y TECNOLOGICO DEL GUAVIARE	**3**	**45**	**1**
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	14	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	13	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	18	1
REGIONAL HUILA	**8**	**203**	**3**
CENTRO DE DESARROLLO AGROEMPRESARIAL Y TURISTICO DEL HUILA	**3**	**67**	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	21	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	46	
CENTRO DE FORMACION AGROINDUSTRIAL	**5**	**136**	**3**
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	1	32	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	4	104	2
REGIONAL MAGDALENA	**10**	**187**	**3**
CENTRO ACUICOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	**10**	**187**	**3**
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	19	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	9	168	3
REGIONAL META	**7**	**171**	**2**
CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	**7**	**171**	**2**
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	34	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	3	65	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	72	1
REGIONAL NARIÑO	**10**	**244**	
CENTRO AGROINDUSTRIAL Y PESQUERO DE LA COSTA PACIFICA	**4**	**107**	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	20	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	87	
CENTRO INTERNACIONAL DE PRODUCCIÓN LIMPIA - LOPE	**5**	**110**	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	1	14	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	35	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	61	
CENTRO SUR COLOMBIANO DE LOGÍSTICA INTERNACIONAL	**1**	**27**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	27	
REGIONAL QUINDÍO	**5**	**147**	
CENTRO AGROINDUSTRIAL	**5**	**147**	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	35	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	29	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	83	
REGIONAL RISARALDA	**7**	**202**	**5**

CENTRO ATENCION SECTOR AGROPECUARIO	**7**	**202**	**5**
de 1% al 10% horas ejecutadas	1	24	
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	34	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	4	118	4
REGIONAL SAN ANDRÉS	**7**	**140**	**6**
CENTRO DE FORMACIÓN TURÍSTICA GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS	**7**	**140**	**6**
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	1	18	2
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	15	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	3	72	4
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	35	
REGIONAL SANTANDER	**13**	**261**	**2**
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y TURISTICO DE LOS ANDES	**1**	**27**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	27	
CENTRO AGROTURÍSTICO	**3**	**69**	
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	25	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	44	
CENTRO ATENCION SECTOR AGROPECUARIO	**8**	**142**	**1**
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	15	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	2	31	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	5	96	1
CENTRO DE GESTION AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	**1**	**23**	**1**
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	23	1
REGIONAL TOLIMA	**2**	**38**	
CENTRO AGROPECUARIO LA GRANJA	**2**	**38**	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	38	
REGIONAL VALLE	**45**	**1123**	**14**
CENTRO AGROPECUARIO DE BUGA	**12**	**303**	**3**
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	1	25	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	3	76	1
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	2	58	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	5	118	1
CENTRO DE BIOTECNOLOGIA INDUSTRIAL	**5**	**130**	**1**
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	1	26	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	4	104	
CENTRO DE TECNOLOGIAS AGROINDUSTRIALES	**3**	**66**	
de 1% al 10% horas ejecutadas	1	21	
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	1	26	
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	1	19	
CENTRO LATINOAMERICANO DE ESPECIES MENORES	**6**	**153**	**3**
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	3	76	1
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	3	77	2
CENTRO NAUTICO PESQUERO DE BUENAVENTURA	**19**	**471**	**7**
del 11% al 20% de horas de formacion ejecutadas	4	108	
del 21% al 30% de horas de formacion ejecutadas	3	79	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	5	113	2
del 41% al 50% de horas de formacion ejecutadas	1	15	
del 51% al 60% de horas de formacion ejecutadas	4	104	3
del 61% al 70% de horas de formacion ejecutadas	2	52	2
REGIONAL VAUPÉS	**2**	**51**	
CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES JIRI - JIRIMO	**2**	**51**	
del 31% al 40% de horas de formacion ejecutadas	2	51	

d. Sobre ejecución de aprendices

11 centros de **formación** que presentan sobre ejecución en la meta de aprendices:

Centro de Formación	Meta Cursos Planificados	Ejecución Cursos	% Ejecución	Meta Horas Formación Financiadas	Ejecución Horas Formación (Diseños)	% Ejecutado	Meta Aprendices	Ejecución	% Ejecutado
CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES JIRI - JIRIMO VAUPES	33	33	100,00%	7.148	7.280	101,80%	460	659	143,30%
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y DESARROLLO PECUARIO DEL HUILA	131	148	113,00%	22.274	25.042	112,40%	3.200	3.593	112,30%
CENTRO INDUSTRIAL Y DEL DESARROLLO TECNOLOGICO SANTANDER	131	134	102,30%	21.536	25.192	117,00%	3.123	3.451	110,50%
CENTRO AGROECOLOGICO Y EMPRESARIAL CUNDINAMARCA	184	191	103,80%	29.868	34.226	114,60%	4.402	4.789	108,80%
CENTRO DE GESTION Y DESARROLLO SOSTENIBLE SURCOLOMBIANO HUILA	161	164	101,90%	26.452	29.376	111,10%	3.943	4.248	107,70%
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUICOLA GUAJIRA	194	193	99,50%	31.440	33.872	107,70%	3.720	4.008	107,70%
CENTRO BIOTECNOLOGICO DEL CARIBE CESAR	185	186	100,50%	30.584	33.284	108,80%	4.512	4.856	107,60%
CENTRO DE BIOTECNOLOGIA AGROPECUARIA CUNDINAMARCA	145	154	106,20%	21.512	24.192	112,50%	3.443	3.663	106,40%
CENTRO AGROPECUARIO CAUCA	421	488	115,90%	72.340	80.162	110,80%	10.132	10.731	105,90%
CENTRO DE FORMACION TURISTICA, GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS SAN ANDRES	21	17	81,00%	4.868	3.860	79,30%	285	300	105,30%
CENTRO DE DESARROLLO AGROEMPRESARIAL Y TURISTICO DEL HUILA	118	125	105,90%	23.908	25.922	108,40%	2.917	3.069	105,20%

La generación de esta sobre ejecución obedece al incumplimiento de la planeación en lo referente a número de cursos y numero aprendices por curso así:

CENTRO / LINEA ATENCION	Cantidad Cursos planeados	Cursos ejecutados	Promedio aprendices planeación	Promedio aprendices ejecutados
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUICOLA GUAJIRA	194	193		
AUTOCONSUMO	42	35	20	22,4
FORTALECIMIENTO	89	88	19,21348315	19,93181818
NEGOCIO RURAL	63	70	19,52380952	22,87142857
CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES JIRI – JIRIMO VAUPES	33			
AUTOCONSUMO	10	10	20	26,7
FORTALECIMIENTO	13	13	20	23,07692308
NEGOCIO RURAL	10	10	20	22,9
CENTRO DE FORMACION TURISTICA, GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS SAN ANDRES	21	17		
AUTOCONSUMO	4	4	15	26,5
FORTALECIMIENTO	9	8	15	15,875
NEGOCIO RURAL	8	5	15	16,6
Centro_Agroecológico_y_Empresarial__FUSA CUNDINAMARCA	184	191		
AUTOCONSUMO	26	26	26	28,5
FORTALECIMIENTO	91	98	23,58241758	23
NEGOCIO RURAL	60	60	24,16666667	29
OCUPACION RURAL	7	7	26	30
Centro_Agroempresarial_y_Desarrollo_Pecuario_del_Huila_GARZON	131	148		
AUTOCONSUMO	21	21	26	26,3
FORTALECIMIENTO	62	79	24,58064516	23,7
NEGOCIO RURAL	48	48	24,625	26,8
Centro_Agropecuario	421	488		
AUTOCONSUMO	90	90	26	28,1
FORTALECIMIENTO	168	253	24,16666667	23,9
NEGOCIO RURAL	150	133	24,53333333	25,5
OCUPACION RURAL	13	12	26	30,3
Centro_Biotecnológico_del_Caribe_VALLEDUPAR	185	186		
AUTOCONSUMO	34	34	26	28,4
FORTALECIMIENTO	90	91	24,53333333	25,4
NEGOCIO RURAL	61	61	24,55737705	27,8
Centro_de_Biotecnología_Agropecuaria_MOSQUERA	145	145		
AUTOCONSUMO	22	22	26	24,3
FORTALECIMIENTO	68	74	23,25	24,9
NEGOCIO RURAL	49	49	24,20408163	26,6
OCUPACION RURAL	6	9	26	32,4
Centro_de_Desarrollo_Agroempresarial__CHIA	178	174		
AUTOCONSUMO	23	23	26	29,3
FORTALECIMIENTO	95	97	23,10526316	23,1
NEGOCIO RURAL	54	54	24,16666667	26,0
OCUPACION RURAL	6	6	26	36,0
Centro_de_Desarrollo_Agroempresarial_y_Turístico_del_Huila_LA_PLATA	118	125		
AUTOCONSUMO	21	21	26	25,9
FORTALECIMIENTO	51	57	25,1372549	25,3
NEGOCIO RURAL	46	47	24,80434783	25,5
Centro_Industrial_y_del_Desarrollo_Tecnológico-SANTANDER	131	130	24,23664122	
AUTOCONSUMO	21	21	26	26,4
FORTALECIMIENTO	60	59	24,35	24,6
NEGOCIO RURAL	50	50	23,36	25,4
OCUPACION RURAL	0	1		30,0
EDT	0	3	0	98,0

Nota: El programa SER, no aporta metas en lo referente a Eventos de Divulgación Tecnológica para contabilización de aprendices; por tanto no deben ser registrados por el Programa SER.

1.2 Indicador Cupos: Aunque la ejecución a nivel nacional se cumplió en un 104.4%, se presentan las siguientes observaciones:

a. Se evidencia de forma generalizada la falta de control sobre los aprendices que repiten formación con el programa SER y que puede ir en contravención del cumplimiento del indicador de aprendices. Es así como en 51 Centros de Formación se evidencia sobre ejecución en este indicador con casos de mayor preocupación de 6 Centros con rangos entre 111% y 120% acorde con la sobre ejecución del número de cursos en casi todos los casos así:

REGIONAL	CENTRO DE FORMACION	Meta Cursos Planificados	Ejecución Cursos	% Ejecución	Meta Cupos	Ejecución	% Ejecutado
CAUCA	CENTRO AGROPECUARIO	421	488	115,9%	10.418	12.330	118,4%
CUNDINAMARCA	CENTRO AGROECOLÓGICO Y EMPRESARIAL	184	191	103,8%	4.454	4.966	111,5%
CUNDINAMARCA	CENTRO DE BIOTECNOLOGÍA AGROPECUARIA	145	154	106,2%	3.495	3.971	113,6%
HUILA	CENTRO AGROEMPRESARIAL Y DESARROLLO PECUARIO DEL HUILA	131	148	113,0%	3.252	3.707	114,0%
QUINDÍO	CENTRO AGROINDUSTRIAL	131	142	108,4%	3.208	3.909	121,9%
SANTANDER	CENTRO INDUSTRIAL Y DEL DESARROLLO TECNOLÓGICO	131	134	102,3%	3.175	3.610	113,7%
VAUPÉS	CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES JIRI - JIRIMO	33	33	100,0%	660	796	120,6%

b. 10 Centros de Formación con cumplimiento deficiente (entre 95 y 100%). El Centro Agroindustrial del Meta y el Centro de Tecnologías Agroindustriales del Valle, con ejecución crítica del 91.4% y el 86.8% correspondientemente.

1.3 Indicador Unidades Productivas Creadas:

PUNTO DE CONTROL: El registro de la unidad productiva en el aplicativo de Sofía plus no podrá ser antes de surtir el proceso de evaluación de juicios evaluativos, NO podrá ser posterior al cierre de la ficha, NI anterior a la entrega de materiales de formación. Una vez terminada la formación deberá ser registrada la unidad productiva.

NO es procedente solicitar la ampliación de fecha de finalización de la ficha como estrategia para realizar la entrega de materiales de formación. El Centro de Formación verificará que los aprendices vinculados a las unidades productivas sean solo aquellos aprendices que hayan aprobado la totalidad de juicios evaluativos. No hubo cumplimiento de este indicador a nivel nacional se logró el 97.5% con las siguientes observaciones:

1.3.1 Cumplimiento del indicador:

a. 8 Centros de Formación con cumplimiento deficiente (entre 95 y 100%).
b. 10 Centros de Formación con cumplimientos críticos por debajo del 95%:

Centro de Formación	Meta Cursos Planificados	Ejecución Cursos	% Ejecución	Meta Unidades productivas creadas	Ejecución	% cumplimiento
CENTRO DE FORMACION AGROINDUSTRIAL HUILA	172	170	98,80%	85	38	44,70%
CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA – MAGDALENA	217	249	114,70%	108	55	50,90%
CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	198	165	83,30%	94	61	64,90%
CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL- BOYACA	480	477	99,40%	204	151	74,00%
CENTRO NÁUTICO PESQUERO DE BUENAVENTURA – VALLE	71	68	95,80%	36	32	88,90%
CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	39	37	94,90%	23	21	91,30%
CENTRO AGROPECUARIO DE BUGA - VALLE	134	136	101,50%	69	64	92,80%
CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL Y EMPRESARIAL - CUNDINAMARCA	221	243	110,00%	102	95	93,10%
CENTRO DE GESTIÓN Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE ARAUCA	100	100	100,00%	48	45	93,80%
CENTRO AGROPECUARIO Y DE BIOTECNOLOGÍA EL PORVENIR – CORDOBA	265	267	100,80%	138	131	94,90%

Frente a estos casos críticos y comparando con la ejecución presupuestal del rubro materiales de formación, tenemos las siguientes particularidades:

- Centro de Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial - Boyacá: 35.4% de rubro de materiales de formación sin ejecutar (235 millones de pesos).
- Centro Agropecuario y de Biotecnología El Porvenir - Córdoba: 5.1% de rubro de materiales de formación sin ejecutar (22 millones de pesos).
- Centro de Desarrollo Agroindustrial y Empresarial - Cundinamarca: 7.7% de rubro de materiales de formación sin ejecutar (26 millones de pesos).
- Centro Acuícola y Agroindustrial De Gaira - Magdalena: 11,4% de rubro de materiales de formación sin ejecutar (40 millones de pesos).

Nota1: Recordar que el informe de UP creadas fue tomado con corte del 26 de diciembre como fue avisado a los Centros de Formación mediante correo el día 22 de diciembre.
Nota2: El reporte de UP creadas de Sofía Plus es sujeto a revisión y depuración por parte de la Coordinación Nacional en aspectos como: 1) Las UP que tengan el mismo líder en varias UP. 2) La fecha de entrega de materiales de formación. 3) UP que hayan sido creadas de formaciones en las líneas de atención a las que no se les asignan materiales de formación. 4) Cuando el monto asignado no corresponde al establecido por lineamientos.

1.3.2. Registro en el aplicativo SOFIA PLUS de las Unidades productivas creadas con oportunidad

Frente a la oportunidad en el registro de unidades productivas se evidencia que 1.022 unidades productivas fueron registradas con fecha posterior al cierre del programa de formación y entrega de materiales de formación posterior al cierre de la ficha. Lo anterior evidencia el incumplimiento de lo dispuesto en la Guía para la ejecución de la formación complementaria numeral 7.6 que indica: ***Una vez cerrada la ficha no se deben asignar materiales de formación.***

A continuación, se relacionan los centros de formación con los rangos de tiempo posterior al cierre de la ficha en que fueron registradas las unidades productivas y entregados los materiales de formación.

REGIONAL / CENTRO / RANGO DE DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA EN EL CUAL SE CREO LA UNIDAD PRODUCTIVA	NUMERO_UP
REGIONAL AMAZONAS	**6**
CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	**6**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	4
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
REGIONAL ANTIOQUIA	**48**
CENTRO DE LA INNOVACIÓN, LA AGROINDUSTRIA Y LA AVIACIÓN	**8**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
CENTRO DE LOS RECURSOS NATURALES RENOVABLES - LA SALADA	**1**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
CENTRO TEXTIL Y DE GESTIÓN INDUSTRIAL	**25**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	21
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	3
COMPLEJO TECNOLOGICO AGROINDUSTRIAL, PECUARIO Y TURISTICO	**12**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	12
COMPLEJO TECNOLÓGICO MINERO AGROEMPRESARIAL	**2**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL ARAUCA	**8**
CENTRO DE GESTION Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE ARAUCA	**8**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
REGIONAL ATLÁNTICO	**17**
CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACION	**17**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	16
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL BOLÍVAR	**52**
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y MINERO	**8**
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	1
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	7
CENTRO INTERNACIONAL NÁUTICO, FLUVIAL Y PORTUARIO	**44**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	31
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	7
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	6
REGIONAL BOYACÁ	**201**
CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL	**129**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	67
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	4
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	58
CENTRO DE GESTION ADMINISTRATIVA Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	**58**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	18
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	12
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	7
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	16
MAS DE 200 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
CENTRO INDUSTRIAL DE MANTENIMIENTO Y MANUFACTURA	**14**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	2
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
REGIONAL CALDAS	**42**

CENTRO PARA LA FORMACION CAFETERA	**11**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	6
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
CENTRO PECUARIO Y AGROEMPRESARIAL	**31**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	12
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	4
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	7
REGIONAL CAQUETÁ	**14**
CENTRO TECNOLOGICO DE LA AMAZONIA	**14**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	14
REGIONAL CASANARE	**12**
CENTRO AGROINDUSTRIAL Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE CASANARE	**12**
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	7
REGIONAL CAUCA	**9**
CENTRO AGROPECUARIO	**9**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	7
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
REGIONAL CESAR	**14**
CENTRO AGROEMPRESARIAL	**14**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	14
REGIONAL CHOCÓ	**29**
CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD	**29**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	9
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	15
REGIONAL CÓRDOBA	**88**
CENTRO AGROPECUARIO Y DE BIOTECNOLOGIA EL PORVENIR	**42**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	35
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	7
CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO DE CORDOBA	**46**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	37
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	9
REGIONAL CUNDINAMARCA	**42**
CENTRO DE BIOTECNOLOGIA AGROPECUARIA	**21**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	15
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	6
CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL Y EMPRESARIAL	**18**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	18
CENTRO DE LA TECNOLOGIA DEL DISEÑO Y LA PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	**2**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
CENTRO INDUSTRIAL Y DE DESARROLLO EMPRESARIAL DE SOACHA	**1**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL GUAINÍA	**9**
CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURISTICO DEL NORORIENTE AMAZONICO	**9**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	4
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	1
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
REGIONAL GUAJIRA	**43**
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUICOLA	**43**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	13
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	6
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	5
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	18

MAS DE 200 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL GUAVIARE	**2**
CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL, TURISTICO Y TECNOLOGICO DEL GUAVIARE	**2**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
REGIONAL HUILA	**24**
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y DESARROLLO PECUARIO DEL HUILA	**15**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	15
CENTRO DE FORMACION AGROINDUSTRIAL	**9**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL MAGDALENA	**12**
CENTRO ACUICOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	**12**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	12
REGIONAL META	**1**
CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	**1**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL NARIÑO	**96**
CENTRO AGROINDUSTRIAL Y PESQUERO DE LA COSTA PACIFICA	**42**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	10
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	10
MAS DE 200 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	6
CENTRO INTERNACIONAL DE PRODUCCIÓN LIMPIA – LOPE	**50**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	23
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	1
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	18
CENTRO SUR COLOMBIANO DE LOGÍSTICA INTERNACIONAL	**4**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	4
REGIONAL NORTE DE SANTANDER	**11**
CENTRO DE FORMACIÓN PARA EL DESARROLLO RURAL Y MINERO	**11**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	6
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
REGIONAL QUINDÍO	**6**
CENTRO AGROINDUSTRIAL	**4**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	3
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
CENTRO DE COMERCIO Y TURISMO	**2**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL RISARALDA	**35**
CENTRO ATENCION SECTOR AGROPECUARIO	**35**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	35
REGIONAL SAN ANDRÉS	**2**
CENTRO DE FORMACIÓN TURÍSTICA GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS	**2**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
REGIONAL SANTANDER	**67**
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y TURISTICO DE LOS ANDES	**9**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	9
CENTRO DE GESTION AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	**13**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	12
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
CENTRO INDUSTRIAL Y DEL DESARROLLO TECNOLOGICO	**45**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	13

ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	8
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	11
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	10
MAS DE 200 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	3
REGIONAL SUCRE	**50**
CENTRO DE LA INNOVACION, LA TECNOLOGIA Y LOS SERVICIOS	**50**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	50
REGIONAL TOLIMA	**55**
CENTRO AGROPECUARIO LA GRANJA	**55**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	36
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	3
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	11
REGIONAL VALLE	**14**
CENTRO AGROPECUARIO DE BUGA	**1**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
CENTRO DE BIOTECNOLOGIA INDUSTRIAL	**3**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
CENTRO DE TECNOLOGIAS AGROINDUSTRIALES	**2**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
CENTRO NAUTICO PESQUERO DE BUENAVENTURA	**8**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	5
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	3
REGIONAL VAUPÉS	**9**
CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES JIRI – JIRIMO	**9**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	1
ENTRE 100 Y 149 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
ENTRE 150 Y 199 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DEL FICHA	2
ENTRE 50 Y 99 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
MAS DE 200 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	2
REGIONAL VICHADA	**4**
CENTRO DE PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACION AGROINDUSTRIAL DE LA ORINOQUIA	**4**
ENTRE 1 Y 49 DIAS POSTERIOR AL CIERRE DE LA FICHA	4
Total general	**1.022**

1.4 Indicador Unidades Productivas Fortalecidas: Aunque la ejecución a nivel nacional se cumplió en un 100.6%, se presentan las siguientes observaciones:

7 Centros de Formación con cumplimientos críticos por debajo del 95%:

REGIONAL	CENTRO DE FORMACION	Meta Unidades Productivas Fortalecidas	Ejecución	% Cumplimiento
BOYACÁ	CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL	77	73	94,8%
CHOCÓ	CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD	27	23	85,2%
SANTANDER	CENTRO INDUSTRIAL Y DEL DESARROLLO TECNOLÓGICO	44	31	70,5%
SANTANDER	CENTRO AGROTURÍSTICO	45	41	91,1%
SANTANDER	CENTRO DE GESTIÓN AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	44	27	61,4%
VALLE	CENTRO AGROPECUARIO DE BUGA	45	39	86,7%
GUAVIARE	CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL, TURÍSTICO Y TECNOLÓGICO DEL GUAVIARE	23	21	91,3%

Particularidades que afectaron el proceso de fortalecimiento de unidades productivas en general:

- Demoras en la contratación del talento humano que afecto la ejecución de los ciclos de atención.
- Deficiencias y bajo conocimiento para la aplicación de las metodologías para la intervención y asesoría a los emprendedores por parte de los profesionales que desempeñaron este rol.
- Deficiente seguimiento a las acciones desarrolladas y sus respectivos entregables con base en la lista de chequeo parte del equipo de Dinamizadores de Centro del programa SER así como de los supervisores de contrato.
- Deficiencia en la calidad de los entregables.

Nota: Con base en estas particularidades que se presentan de forma histórica, es razón fundamental para que en el modelo de atención 2024 no se incorpore el rol de Dinamizador de Emprendimiento Rural, acciones que van a ser desarrolladas por instructores.

2. ESTRATEGIA CAMPESENA

Desde la Coordinación Nacional, se asignaron recursos específicos para la estrategia CampeSENA que son objeto de especial seguimiento a su ejecución con el siguiente comportamiento:

2.1 Cupos de Formación CAMPESENA: aunque a nivel nacional hay un cumplimiento del 115,3%, se presentan las siguientes observaciones:
3 Centros de Formación con cumplimiento deficiente (entre 95 y 100%).
6 Centros de Formación con cumplimientos críticos por debajo del 95%.

REGIONAL	CENTRO DE FORMACION	Cupos Campe Sena	Ejecución	% Ejecutado
BOLÍVAR	CENTRO AGROEMPRESARIAL Y MINERO	450	422	93,8%
BOLÍVAR	CENTRO INTERNACIONAL NÁUTICO, FLUVIAL Y PORTUARIO	480	335	69,8%
CUNDINAMARCA	CENTRO DE LA TECNOLOGÍA DEL DISEÑO Y LA PRODUCTIVIDAD EMPRESARIAL	375	349	93,1%
META	CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	675	505	74,8%
VALLE	CENTRO NÁUTICO PESQUERO DE BUENAVENTURA	105	88	83,8%
AMAZONAS	CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	45	17	37,8%

2.2 Cursos en Gestión de Proyectos Comunitarios: No cumplimiento de los 1.000 cursos proyectados establecidos a nivel nacional con las siguientes particularidades:

1 Centro de Formación con cumplimiento deficiente (entre 95 y 100%).
13 Centros de Formación con cumplimientos críticos por debajo del 95%.

Los centros de formación que presentaron bajo desempeño en la ejecución del número de cursos y cupos de la Estrategia CAMPESENA son los siguientes:

Regional	Centro de Formación	FORTALECIMIENTO (Gestión Proyectos Comunitarios)							
		Meta Cursos	Ejecución Cursos	% Ejecución Cursos	Meta Cupos	Ejecución Cupos	% Ejecución Cupos	% compromisos contratacion instructores	% compromisos pagados
Quindío	Centro_de_Comercio_y_Turismo	7	4	57,10%	105	77	73,30%	98,40%	100,0%
Risaralda	Centro_Atención_Sector_Agropecuario	12	8	66,70%	180	140	77,80%	98,80%	100,0%
Cundinamarca	Centro_de_Desarrollo_Agroindustrial_y_	27	21	77,80%	405	338	83,50%	99,80%	100,0%
Meta	Centro Agroindustrial Del Meta	25	18	72,00%	375	324	86,40%	98,38%	99,5%
Santander	Centro_Industrial_y_del_Desarrollo_Tecn	9	8	88,90%	135	122	90,40%	100%	100,0%
Quindío	Centro Agroindustrial	13	11	84,60%	195	181	92,80%	97,23%	100,0%
Choco	Centro_de_Recursos_Naturales_Industria	24	22	91,70%	360	338	93,90%	95,22%	97,0%
Santander	Centro_Atención_Sector_Agropecuario_P	16	15	93,80%	240	227	94,60%	100%	100,0%
Nariño	Centro_Internacional_de_Producción_Lin	30	26	86,70%	450	428	95,10%	99,90%	100,0%
Cauca	Centro_Agropecuario	28	25	89,30%	420	410	97,60%	99,90%	100,0%
Arauca	Centro_de_Gestión_y_Desarrollo_Agroind	8	7	87,50%	120	119	99,20%	99,96%	100,0%
Santander	Centro_Agroturístico_SAN_GIL	29	26	89,70%	435	435	100,00%	98,59%	100,0%
Nariño	Centro_Agroindustrial_y_Pesquero_de_la	11	10	90,90%	165	194	117,60%	99,90%	100,0%

En este ítem, se presenta para los Centros Agroturístico de San gil, Centro Agroindustrial y Pesquero de Nariño y Centro de Gestión y Desarrollo Agroindustrial de Arauca cumplimiento del indicador de cupos el no cumplimiento del número de curso lo que evidencia la NO aplicación de lineamento diferencial de 15 personas en promedio por proceso formativo.

De otra parte, la no realización de los cursos proyectados tiene una implicación presupuestal; toda vez que el presupuesto se asigna por de horas; sin embargo, en las columnas compromisos contratación de instructores y compromisos de pagos se evidencia que 7 de los 13 centros de formación realizaron la contratación de más del 99% del recurso asignado para la contratación de instructores y el 92% de estos centros realizaron el pago de los compromisos en el 100%. Es decir; se contrató el recurso, se pagó a los instructores y no se cumplió con lo aprobado en la planeación.

Unidades Productivas Creadas CAMPESENA: No cumplimiento de 530 unidades productivas creadas proyectadas a nivel nacional con las siguientes particularidades:

15 Centros de Formación con cumplimientos críticos por debajo del 95% o inclusive sin nada de cumplimiento.

Regional	Centro de Formación	Meta UP Creadas	Ejecución UP Creadas	% Ejecución UP Creadas
Amazonas	Centro Para La Biodiversidad Y El Turismo Del Amazonas	2	0	0,0%
Bolivar	Centro_Agroempresarial_y_Minero	9	8	88,9%
Bolivar	Centro_Internacional_Nautico_Fluvial_y_Portuario	11	2	18,2%
Boyaca	Centro_de_Desarrollo_Agropecuario_y_Agroindustrial	54	45	83,3%
Boyaca	Centro_de_Gestión_Administrativa_y_Fortalecimiento_Empresarial_TUNJA	13	9	69,2%
Boyaca	Centro_Industrial_de_Mantenimiento_y_Manufactura	5	3	60,0%

Regional	Centro de Formación	Meta UP Creadas	Ejecución UP Creadas	% Ejecución UP Creadas
Cundinamarca	Centro_de_la_Tecnología_de_Diseño_y_la_Productividad_Empresarial_Girardot	8	6	75,0%
Huila	Centro_Agroempresarial_y_Desarrollo_Pecuario_del_Huila_GARZON	5	4	80,0%
Huila	Centro_de_Formación_Agroindustrial	7	6	85,7%
Meta	Centro Agroindustrial Del Meta	18	3	16,7%
Nariño	Centro_Internacional_de_Producción_Limpia_Lope_PASTO	14	10	71,4%
Santander	Centro_Agroturístico_SAN_GIL	14	11	78,6%
Santander	Centro_Industrial_y_del_Desarrollo_Tecnológico	11	10	90,9%
Tolima	Centro Agropecuario La Granja	18	15	83,3%
Valle	Centro_Náutico_Pesquero_de_Buenaventura	3	1	33,3%

Al respecto es necesario tener en cuenta que:

Nota1: Recordar que el informe de UP creadas fue tomado con corte del 26 de diciembre como fue avisado a los Centros de Formación mediante correo el día 22 de diciembre.
Nota2: El reporte de UP creadas de Sofía Plus es sujeto a revisión y depuración por parte de la Coordinación Nacional en aspectos como: 1) Las UP que tengan el mismo líder en varias UP. 2) La fecha de entrega de materiales de formación. 3) UP que hayan sido creadas de formaciones en las líneas de atención a las que no se les asignan materiales de formación. 4) Cuando el monto asignado no corresponde al establecido por lineamientos.
Nota3: El detallado de la ejecución de los cursos CAMPESENA se encuentra en la hoja 3 del Informe de Gestión.

3. CUMPLIMIENTO DE LA PLANEACION

Al respecto se analiza el cumplimiento en cada una de las variables que hacen parte integral de la oferta aprobada que nos permitieron calcular los recursos asignados.

3.1 Número de Cursos: Uno de los criterios de la planeación para la asignación de recursos corresponde al número de cursos planificados y financiados. A nivel nacional se presenta un cumplimiento del 101.5%, con las siguientes observaciones:

16 Centros de Formación con cumplimiento deficiente (entre 95 y 100%) en el número de cursos de la oferta aprobada

4 Centros de Formación con cumplimiento críticos por debajo del 95% en el número de cursos de la oferta aprobada así:

REGIONAL	CENTRO DE FORMACION	Meta Cursos Financiados	Ejecución Cursos Financiados	% Ejecución Contratación instructores
META	CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	198	165	98,38%
VALLE	CENTRO DE TECNOLOGÍAS AGROINDUSTRIALES	109	101	95,79%
SAN ANDRÉS	CENTRO DE FORMACION TURÍSTICA, GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS	21	17	94,1%
AMAZONAS	CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	39	37	99.61%

En este punto es necesario tener en cuenta que estos resultados no se encuentran en coherencia con la ejecución presupuestal; toda vez que la contratación de instructores para estos centros de formación se ejecutó así:

- Centro de Formación Turística, Gente de Mar y de Servicios -San Andrés: **94.1%**
- Centro Agroindustrial del Meta: **98.3%.**
- Centro de Tecnologías Agroindustriales - Valle: **95,7%**
- Centro para la Biodiversidad y el Turismo del Amazonas: **99.6%**

9 Centros de Formación con sobre ejecución del 105%, lo que infiere cambios en la planeación aprobada así:

REGIONAL	CENTRO DE FORMACION	Meta Cursos Planificados	Ejecución Cursos	% Ejecución	No Cursos Adicionales
BOYACÁ	CENTRO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	162	178	109,9%	16
CAUCA	CENTRO AGROPECUARIO	421	488	115,9%	67
CESAR	CENTRO AGROEMPRESARIAL	208	223	107,2%	15
CUNDINAMARCA	CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL Y EMPRESARIAL	221	243	110,0%	22
CUNDINAMARCA	CENTRO DE BIOTECNOLOGÍA AGROPECUARIA	145	154	106,2%	9
HUILA	CENTRO AGROEMPRESARIAL Y DESARROLLO PECUARIO DEL HUILA	131	148	113,0%	17
HUILA	CENTRO DE DESARROLLO AGROEMPRESARIAL Y TURÍSTICO DEL HUILA	118	125	105,9%	7
MAGDALENA	CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	217	249	114,7%	32
QUINDÍO	CENTRO AGROINDUSTRIAL	131	142	108,4%	11

3.2 Número de cursos por línea de atención:

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
Amazonas	39	8828	37	8.288	- 2	- 540
CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	39	8828	37	8.288	- 2	- 540
AUTOCONSUMO	10	3360	10	3.360	-	-
FORTALECIMIENTO	15	1280	15	1.316	-	36
NEGOCIO RURAL	14	4188	12	3.612	- 2	- 576
Antioquia	1377	251644	1.387	250.068	10	- 1.576
Centro_de_la_Innovación_la_Agroindustria_y_la_Aviación	247	43654	251	40.216	4	- 3.438
AUTOCONSUMO	37	7104	38	7.296	1	192
FORTALECIMIENTO	119	10598	122	6.972	3	- 3.626
NEGOCIO RURAL	82	24224	82	24.800	-	576
OCUPACION RURAL	9	1728	9	1.148	-	- 580
Centro_de_los_Recursos_Naturales_Renovables_La_Salada	230	38632	224	39.512	- 6	880
AUTOCONSUMO	34	6528	34	6.528	-	-
FORTALECIMIENTO	113	8672	107	8.716	- 6	44
NEGOCIO RURAL	76	22676	74	22.912	- 2	236
OCUPACION RURAL	7	756	9	1.356	2	600
Centro_Tecnológico_de_Gestión_Industrial	170	32658	169	32.930	- 1	272
AUTOCONSUMO	27	5184	27	5.184	-	-
FORTALECIMIENTO	80	8048	79	8.340	- 1	292
NEGOCIO RURAL	63	19426	63	19.406	-	- 20
Complejo_Tecnológico_Agroindustrial_Pecuario_y_Turístico	285	54778	290	56.484	5	1.706
AUTOCONSUMO	53	10176	53	10.176	-	-
FORTALECIMIENTO	119	11516	124	13.276	5	1.760
NEGOCIO RURAL	109	32576	108	32.192	- 1	- 384
OCUPACION RURAL	4	510	5	840	1	330

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
Complejo_Tecnológico_Minero_Agroempresarial	170	31660	173	31.132	3	-528
AUTOCONSUMO	27	5184	27	5.184	-	-
FORTALECIMIENTO	81	7836	84	7.388	3	-448
NEGOCIO RURAL	55	17296	55	17.216	-	-80
OCUPACION RURAL	7	1344	7	1.344	-	-
Complejo_Tecnológico_para_la_Gestión_Agroempresarial	123	22506	123	22.870	-	364
AUTOCONSUMO	22	4224	22	4.224	-	-
FORTALECIMIENTO	58	5474	58	5.786	-	312
NEGOCIO RURAL	43	12808	43	12.860	-	52
Complejo_Tecnológico_Turístico_y_Agroindustrial_del_Occidente_Antioqueño	152	27756	157	26.924	5	-832
AUTOCONSUMO	23	4704	23	4.416	-	-288
FORTALECIMIENTO	80	7844	85	7.504	5	-340
NEGOCIO RURAL	49	15208	49	15.004	-	-204
Arauca	100	17578	100	17.206	-	-372
Centro_de_Gestión_y_Desarrollo_Agroindustrial_de_Arauca	100	17578	100	17.206	-	-372
AUTOCONSUMO	15	2880	15	2.880	-	-
FORTALECIMIENTO	48	3894	51	4.426	3	532
NEGOCIO RURAL	35	10424	32	9.520	-3	-904
OCUPACION RURAL	2	380	2	380	-	-
Atlántico	147	25300	146	25.556	-1	256
CENTRO INDUSTRIAL Y DE AVIACION	147	25300	146	25.556	-1	256
AUTOCONSUMO	28	5376	28	5.376	-	-
FORTALECIMIENTO	80	8112	79	8.396	-1	284
NEGOCIO RURAL	39	11812	39	11.784	-	-28
Bolívar	485	90846	480	88.578	-5	-2.268
Centro_Agroempresarial_y_Minero	249	45462	246	44.986	-3	-476
AUTOCONSUMO	49	9408	49	9.408	-	-
FORTALECIMIENTO	107	8930	104	8.394	-3	-536
NEGOCIO RURAL	86	25564	86	25.624	-	60
OCUPACION RURAL	7	1560	7	1.560	-	-
Centro_Internacional_Nautico_Fluvial_y_Portuario	236	45384	234	43.592	-2	-1.792
AUTOCONSUMO	49	9408	49	9.408	-	-
FORTALECIMIENTO	106	11924	112	12.440	6	516
NEGOCIO RURAL	78	23044	70	20.736	-8	-2.308
OCUPACION RURAL	3	1008	3	1.008	-	-
Boyacá	729	115432	741	116.020	12	588
Centro_de_Desarrollo_Agropecuario_y_Agroindustrial	480	75626	477	74.806	-3	-820
AUTOCONSUMO	55	10560	53	10.176	-2	-384
FORTALECIMIENTO	257	16070	257	15.846	-	-224
NEGOCIO RURAL	160	47460	159	47.248	-1	-212
OCUPACION RURAL	8	1536	8	1.536	-	-
Centro_de_Gestión_Administrativa_y_Fortalecimiento_Empresarial_TUNJA	162	24924	178	26.164	16	1.240
FORTALECIMIENTO	93	5484	106	6.364	13	880
NEGOCIO RURAL	65	18980	65	18.980	-	-
OCUPACION RURAL	4	460	7	820	3	360
Centro_Industrial_de_Mantenimiento_y_Manufactura	87	14882	86	15.050	-1	168
FORTALECIMIENTO	43	2400	44	2.592	1	192
NEGOCIO RURAL	21	6048	20	6.264	-1	216
OCUPACION RURAL	23	6434	22	6.194	-1	-240
Caldas	279	50866	279	50.836	-	-30
Centro_para_la_Formación_Cafetera	168	30546	168	30.516	-	-30
AUTOCONSUMO	23	4416	23	4.416	-	-
FORTALECIMIENTO	90	9050	90	8.868	-	-182
NEGOCIO RURAL	55	17080	55	17.232	-	152
Centro_Pecuario_y_Agroempresarial_LA_DORADA	111	20320	111	20.320	-	-
AUTOCONSUMO	15	2880	15	2.880	-	-
FORTALECIMIENTO	55	5176	55	5.176	-	-
NEGOCIO RURAL	40	12072	40	12.072	-	-
OCUPACION RURAL	1	192	1	192	-	-

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
Caquetá	150	27828	150	28.472	-	644
CENTRO TECNOLOGICO DE LA AMAZONIA	150	27828	150	28.472	-	644
AUTOCONSUMO	26	7152	26	7.152	-	-
FORTALECIMIENTO	72	5256	72	5.916	-	660
NEGOCIO RURAL	52	15420	52	15.404	-	-16
Casanare	88	14592	84	14.468	-4	-124
CENTRO AGROINDUSTRIAL Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE CASANARE	88	14592	84	14.468	-4	-124
AUTOCONSUMO	12	2448	12	2.592	-	144
FORTALECIMIENTO	48	3912	44	3.568	-4	-344
NEGOCIO RURAL	28	8232	28	8.308	-	76
Cauca	631	111424	708	113.350	77	1.926
Centro_Agropecuario	421	79108	488	80.162	67	1.054
AUTOCONSUMO	90	17280	90	17.280	-	-
FORTALECIMIENTO	168	12648	253	18.568	85	5.920
NEGOCIO RURAL	150	45520	133	40.984	-17	-4.536
OCUPACION RURAL	13	3660	12	3.330	-1	-330
Centro_de_Comercio_y_Servicios	210	32316	220	33.188	10	872
FORTALECIMIENTO	123	7528	133	8.400	10	872
NEGOCIO RURAL	82	24188	82	24.188	-	-
OCUPACION RURAL	5	600	5	600	-	-
Cesar	393	73126	409	74.824	16	1.698
Centro_Agroempresarial_Aguachica	208	39998	223	41.540	15	1.542
AUTOCONSUMO	41	7872	41	7.872	-	-
FORTALECIMIENTO	89	9484	105	11.272	16	1.788
NEGOCIO RURAL	74	22222	73	21.976	-1	-246
OCUPACION RURAL	4	420	4	420	-	-
Centro_Biotecnológico_del_Caribe_VALLEDUPAR	185	33128	186	33.284	1	156
AUTOCONSUMO	34	6528	34	6.528	-	-
FORTALECIMIENTO	90	7964	91	8.108	1	144
NEGOCIO RURAL	61	18636	61	18.648	-	12
Choco	181	35564	178	34.744	-3	-820
Centro_de_Recursos_Naturales_Industria_y_Biodiversidad_QUIBDO	181	35564	178	34.744	-3	-820
AUTOCONSUMO	35	11760	34	11.424	-1	-336
FORTALECIMIENTO	85	5624	84	5.504	-1	-120
NEGOCIO RURAL	58	17316	57	16.808	-1	-508
OCUPACION RURAL	3	864	3	1.008	-	144
Córdoba	528	104216	529	104.240	1	24
Centro_Agropecuario_y_de_Biotecnología_el_Porvenir	265	51864	267	51.912	2	48
AUTOCONSUMO	52	9984	52	9.984	-	-
FORTALECIMIENTO	116	13400	118	13.500	2	100
NEGOCIO RURAL	92	27520	92	27.468	-	-52
OCUPACION RURAL	5	960	5	960	-	-
Centro_de_Comercio_Industria_y_Turismo_de_Córdoba	263	52352	262	52.328	-1	-24
AUTOCONSUMO	53	10176	53	10.176	-	-
FORTALECIMIENTO	113	13532	112	13.508	-1	-24
NEGOCIO RURAL	92	27620	92	27.620	-	-
OCUPACION RURAL	5	1024	5	1.024	-	-
Cundinamarca	977	174072	1.019	175.300	42	1.228
Centro_Agroecológico_y_Empresarial__FUSA	184	33372	191	34.226	7	854
AUTOCONSUMO	26	4992	26	4.992	-	-
FORTALECIMIENTO	91	9464	98	9.894	7	430
NEGOCIO RURAL	60	18076	60	18.500	-	424
OCUPACION RURAL	7	840	7	840	-	-
Centro_de_Biotecnología_Agropecuaria_MOSQUERA	145	24296	154	24.192	9	-104
AUTOCONSUMO	22	4224	22	4.224	-	-
FORTALECIMIENTO	68	4256	74	3.840	6	-416
NEGOCIO RURAL	49	14376	49	14.508	-	132
OCUPACION RURAL	6	1440	9	1.620	3	180
Centro_de_Desarrollo_Agroempresarial__CHIA	178	28764	180	28.000	2	-764
AUTOCONSUMO	23	4416	23	4.416	-	-

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
FORTALECIMIENTO	95	7252	97	6.404	2	- 848
NEGOCIO RURAL	54	15656	54	15.740	-	84
OCUPACION RURAL	6	1440	6	1.440	-	-
Centro_de_Desarrollo_Agroindustrial_y_Empresarial_VILLETA	221	40068	243	40.926	22	858
AUTOCONSUMO	33	6336	32	6.144	- 1	- 192
FORTALECIMIENTO	110	10412	139	13.138	29	2.726
NEGOCIO RURAL	74	22360	67	20.444	- 7	- 1.916
OCUPACION RURAL	4	960	5	1.200	1	240
Centro_de_la_Tecnología_de_Diseño_y_la_Productividad_Empresarial_Girardot	167	30820	169	31.116	2	296
AUTOCONSUMO	25	4800	25	4.800	-	-
FORTALECIMIENTO	81	8556	83	8.768	2	212
NEGOCIO RURAL	55	16744	55	16.828	-	84
OCUPACION RURAL	6	720	6	720	-	-
Centro_Industrial_de_y_de_Desarrollo_Empresarial_SOACHA	82	16752	82	16.840	-	88
AUTOCONSUMO	13	2496	13	2.496	-	-
FORTALECIMIENTO	37	4568	37	4.640	-	72
NEGOCIO RURAL	32	9688	32	9.704	-	16
Guainía	34	7316	34	7.316	-	-
CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURISTICO DEL NORORIENTE AMAZONICO	34	7316	34	7.316	-	-
AUTOCONSUMO	8	2688	8	2.688	-	-
FORTALECIMIENTO	15	1252	15	1.252	-	-
NEGOCIO RURAL	11	3376	11	3.376	-	-
Guaviare	81	18832	82	19.256	1	424
Centro_de_Desarrollo_Agroindustrial_Turístico_y_Tecnológico_del_Guaviare	81	18832	82	19.256	1	424
AUTOCONSUMO	18	6048	18	6.048	-	-
FORTALECIMIENTO	33	3512	34	3.884	1	372
NEGOCIO RURAL	30	9272	30	9.324	-	52
Huila	582	108920	607	111.522	25	2.602
Centro_Agroempresarial_y_Desarrollo_Pecuario_del_Huila_GARZON	131	24050	148	25.042	17	992
AUTOCONSUMO	21	4032	21	4.032	-	-
FORTALECIMIENTO	62	5908	79	6.788	17	880
NEGOCIO RURAL	48	14110	48	14.222	-	112
Centro_de_Desarrollo_Agroempresarial_y_Turístico_del_Huila_LA_PLATA	118	25204	125	25.922	7	718
AUTOCONSUMO	21	4032	21	4.032	-	-
FORTALECIMIENTO	51	7328	57	7.804	6	476
NEGOCIO RURAL	46	13844	47	14.086	1	242
Centro_de_Formación_Agroindustrial	172	31150	170	31.182	- 2	32
AUTOCONSUMO	29	5568	29	5.568	-	-
FORTALECIMIENTO	78	5976	75	5.996	- 3	20
NEGOCIO RURAL	60	17956	61	17.968	1	12
OCUPACION RURAL	5	1650	5	1.650	-	-
Centro_de_Gestión_y_Desarrollo_Sostenible_Surcolombiano_PITALITO	161	28516	164	29.376	3	860
AUTOCONSUMO	28	5376	28	5.376	-	-
FORTALECIMIENTO	73	5112	76	5.972	3	860
NEGOCIO RURAL	60	18028	60	18.028	-	-
La Guajira	194	33504	193	33.872	- 1	368
CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUICOLA	194	33504	193	33.872	- 1	368
AUTOCONSUMO	42	8064	35	6.720	- 7	- 1.344
FORTALECIMIENTO	89	6660	88	6.592	- 1	- 68
NEGOCIO RURAL	63	18780	70	20.560	7	1.780
Magdalena	217	39640	249	39.482	32	- 158
CENTRO ACUICOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	217	39640	249	39.482	32	- 158
AUTOCONSUMO	38	7296	38	7.296	-	-
FORTALECIMIENTO	103	10284	138	11.010	35	726
NEGOCIO RURAL	74	21580	70	20.504	- 4	- 1.076
OCUPACION RURAL	2	480	3	672	1	192
Meta	198	32974	165	28.146	- 33	- 4.828
CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	198	32974	165	28.146	- 33	- 4.828
AUTOCONSUMO	31	5952	26	4.992	- 5	- 960
FORTALECIMIENTO	96	7016	82	7.052	- 14	36

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
NEGOCIO RURAL	68	19856	54	15.952	- 14	- 3.904
OCUPACION RURAL	3	150	3	150	-	-
Nariño	572	104910	567	104.062	- 5	- 848
Centro_Agroindustrial_y_Pesquero_de_la_Costa_Pacifica_TUMACO	128	23588	128	23.684	-	96
AUTOCONSUMO	22	4224	22	4.224	-	-
FORTALECIMIENTO	59	5424	59	5.496	-	72
NEGOCIO RURAL	44	13364	44	13.388	-	24
OCUPACION RURAL	3	576	3	576	-	-
Centro_Internacional_de_Producción_Limpia_Lope_PASTO	265	47700	264	47.320	- 1	- 380
AUTOCONSUMO	42	8064	42	8.064	-	-
FORTALECIMIENTO	130	12848	130	12.760	-	- 88
NEGOCIO RURAL	85	25252	84	24.960	- 1	- 292
OCUPACION RURAL	8	1536	8	1.536	-	-
Centro_Sur_Colombiano_de_Logística_Internacional_IPIALES	179	33622	175	33.058	- 4	- 564
AUTOCONSUMO	31	5952	31	5.952	-	-
FORTALECIMIENTO	84	9096	82	8.960	- 2	- 136
NEGOCIO RURAL	61	18194	60	17.906	- 1	- 288
OCUPACION RURAL	3	380	2	240	- 1	- 140
Norte de Santander	276	43644	283	44.124	7	480
CENTRO DE FORMACION PARA EL DESARROLLO RURAL Y MINERO	276	43644	283	44.124	7	480
AUTOCONSUMO	32	6432	32	6.432	-	-
FORTALECIMIENTO	154	10596	157	10.764	3	168
NEGOCIO RURAL	90	26616	91	26.800	1	184
OCUPACION RURAL			2	120	2	120
EVENTO			1	8	1	8
Putumayo	157	33772	162	34.206	5	434
Centro_Agroforestal_y_Acuícola_Arapaima	157	33772	162	34.206	5	434
AUTOCONSUMO	30	10080	30	10.080	-	-
FORTALECIMIENTO	72	7880	77	8.246	5	366
NEGOCIO RURAL	52	15512	52	15.580	-	68
OCUPACION RURAL	3	300	3	300	-	-
Quindío	187	32984	198	32.816	11	- 168
Centro_Agroindustrial	131	23508	142	23.780	11	272
AUTOCONSUMO	20	3840	22	4.224	2	384
FORTALECIMIENTO	59	4552	71	5.372	12	820
NEGOCIO RURAL	49	14636	45	13.512	- 4	- 1.124
OCUPACION RURAL	3	480	4	672	1	192
Centro_de_Comercio_y_Turismo	56	9476	56	9.036	-	- 440
FORTALECIMIENTO	32	2044	34	2.180	2	136
NEGOCIO RURAL	24	7432	22	6.856	- 2	- 576
Risaralda	191	33292	186	33.788	- 5	496
Centro_Atención_Sector_Agropecuario	191	33292	186	33.788	- 5	496
AUTOCONSUMO	30	5760	31	5.952	1	192
FORTALECIMIENTO	93	6848	87	7.224	- 6	376
NEGOCIO RURAL	68	20684	68	20.612	-	- 72
San Andrés	21	4868	17	3.860	- 4	- 1.008
CENTRO DE FORMACION TURISTICA, GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS	21	4868	17	3.860	- 4	- 1.008
AUTOCONSUMO	4	1344	4	1.344	-	-
FORTALECIMIENTO	9	896	8	848	- 1	- 48
NEGOCIO RURAL	8	2628	5	1.668	- 3	- 960
Santander	732	128610	725	128.188	- 7	- 422
Centro_Agroempresarial_y_Turístico_de_los_Andes	120	21692	120	21.716	-	24
AUTOCONSUMO	20	3840	20	3.840	-	-
FORTALECIMIENTO	52	3888	52	3.940	-	52
NEGOCIO RURAL	48	13964	48	13.936	-	- 28
Centro_Agroturístico_SAN_GIL	194	31760	188	31.168	- 6	- 592
AUTOCONSUMO	23	4416	23	4.416	-	-
FORTALECIMIENTO	105	8716	102	9.128	- 3	412
NEGOCIO RURAL	62	18104	58	17.098	- 4	- 1.006
OCUPACION RURAL	4	524	4	524	-	-

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
			1	2	1	2
Centro_Atención_Sector_Agropecuario_PIEDECUESTA	132	20844	127	21.060	-5	216
AUTOCONSUMO	19	3648	19	3.648	-	-
FORTALECIMIENTO	65	3604	60	3.652	-5	48
NEGOCIO RURAL	46	13340	46	13.508	-	168
OCUPACION RURAL	2	252	2	252	-	-
Centro_de_Gestión_Agroempresarial_del_Oriente_VELEZ	155	29226	156	29.052	1	-174
AUTOCONSUMO	21	4032	22	4.224	1	192
FORTALECIMIENTO	78	8484	80	8.604	2	120
NEGOCIO RURAL	56	16710	54	16.224	-2	-486
Centro_Industrial_y_del_Desarrollo_Tecnológico	131	25088	134	25.192	3	104
AUTOCONSUMO	21	4032	21	4.032	-	-
FORTALECIMIENTO	60	6188	59	5.984	-1	-204
NEGOCIO RURAL	50	14868	50	15.036	-	168
			1	60	1	60
			3	80	3	80
Sucre	366	67832	367	68.098	1	266
CENTRO DE LA INNOVACION, LA TECNOLOGIA Y LOS SERVICIOS	366	67832	367	68.098	1	266
AUTOCONSUMO	82	15744	82	15.744	-	-
FORTALECIMIENTO	158	15168	159	15.434	1	266
NEGOCIO RURAL	121	35960	121	35.960	-	-
OCUPACION RURAL	5	960	5	960	-	-
Tolima	311	53674	311	54.160	-	486
CENTRO AGROPECUARIO LA GRANJA	311	53674	311	54.160	-	486
AUTOCONSUMO	55	10560	55	10.560	-	-
FORTALECIMIENTO	140	8292	139	8.436	-1	144
NEGOCIO RURAL	116	34822	117	35.164	1	342
Valle	674	133392	666	131.398	-8	-1.994
Centro_Agropecuario_de_Buga	134	26264	136	26.276	2	12
AUTOCONSUMO	22	4224	22	4.224	-	-
FORTALECIMIENTO	57	5944	59	5.864	2	-80
NEGOCIO RURAL	51	15492	51	15.584	-	92
OCUPACION RURAL	4	604	4	604	-	-
Centro_de_Biotecnología_Industrial_PALMIRA	220	43276	221	43.696	1	420
AUTOCONSUMO	37	7104	37	7.104	-	-
FORTALECIMIENTO	88	7528	89	7.792	1	264
NEGOCIO RURAL	91	28164	91	28.320	-	156
OCUPACION RURAL	4	480	4	480	-	-
Centro_de_Tecnologías_Agroindustriales_CARTAGO	109	20624	101	19.666	-8	-958
AUTOCONSUMO	17	3264	16	3.072	-1	-192
FORTALECIMIENTO	48	4064	41	3.544	-7	-520
NEGOCIO RURAL	39	11646	38	11.208	-1	-438
OCUPACION RURAL	5	1650	6	1.842	1	192
Centro_Latinoamericano_de__Especies_Menores_TULUA	140	29736	140	29.652	-	-84
AUTOCONSUMO	24	4608	24	4.608	-	-
FORTALECIMIENTO	61	9124	61	9.092	-	-32
NEGOCIO RURAL	53	15620	53	15.568	-	-52
OCUPACION RURAL	2	384	2	384	-	-
Centro_Náutico_Pesquero_de_Buenaventura	71	13492	68	12.108	-3	-1.384
AUTOCONSUMO	12	2304	10	1.920	-2	-384
FORTALECIMIENTO	31	2932	35	3.372	4	440
NEGOCIO RURAL	26	8176	21	6.736	-5	-1.440
OCUPACION RURAL	2	80	2	80	-	-
Vaupés	33	7148	33	7.280	-	132
CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES JIRI - JIRIMO	33	7148	33	7.280	-	132
AUTOCONSUMO	10	3360	10	3.360	-	-
FORTALECIMIENTO	13	844	13	976	-	132
NEGOCIO RURAL	10	2944	10	2.944	-	-
Vichada	57	13544	57	13.532	-	-12
CENTRO DE PRODUCCIÓN Y TRANSFORMACION AGROINDUSTRIAL DE LA ORINOQUIA	57	13544	57	13.532	-	-12

REGIONAL / CENTRO / LINEA DE ATENCION	Cantidad Cursos Planeados	Suma de total horas planeadas	número cursos ejecutados	horas de diseño programadas	diferencia cursos	diferencia horas
AUTOCONSUMO	15	5040	15	5.040	-	-
FORTALECIMIENTO	23	2956	23	2.944	-	- 12
NEGOCIO RURAL	19	5548	19	5.548	-	-
TOTAL	10987	2000172	11.149	1.997.056	162	- 3.116

Al respecto es importante tener en cuenta que:

a. Los cambios de diseños curriculares con materiales de formación por diseños curriculares que no los tienen, NO PROCEDE; toda vez que el recurso asignado de materiales no debe tener destinación para cursos de otras líneas, adicionalmente a través de estos cursos con materiales se crean las unidades productivas. Esta situación se presentó en una mayor proporción en los centros de formación
AGROPECUARIO DE CAUCA_ Menos 17 cursos de negocios rurales + 88 cursos de fortalecimiento,
Desarrollo_Agroindustrial_y_Empresarial_VILLETA: Menos 8 cursos de negocios rurales y autoconsumo +29 cursos de fortalecimiento,
CENTRO ACUICOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA: Menos 4 cursos de negocios rurales + 35 cursos de fortalecimiento,
CENTRO AGROINDUSTRIAL DE QUINDIO: Menos 4 cursos de Negocios rurales + 15 cursos de fortalecimiento autoconsumo y ocupaciones,
CENTRO NAUTICO PESQUERO BUENAVENTURA Menos 7 cursos negocios rurales y autoconsumo + 4 cursos de fortalecimiento.

b. La asignación recursos para contratación de instructores está basada en las variables, total horas de diseño curricular; al respecto se evidencian centros de formación que realizaron menos horas de formación de las financiadas con una ejecución del 100% del recurso asignado. Al respecto es necesario realizar seguimiento en términos de productividad contratada por cada instructor; toda vez que se estaría pagando el 100% de los recursos contratados, pero no se está recibiendo el producto en horas de formación; o en su defecto se está cambiando los diseños curriculares aprobados por cursos de menos horas pero se está pagando el 100% el recurso asignado; a este punto es necesario tener en cuenta que la productividad proyectada mes para 1 instructor es de 160 horas de formacion

Centro de Formación	diferencia cursos	diferencia horas	OBSERVACION
Centro_de_la_Innovación_la_Agroindustria_y_la_Aviación Antioquia	4	- 3.438	Presenta una ejecución del 100% del recurso contratación de instructores habiendo ejecutado 3.438 horas menos
Complejo_Tecnológico_Turístico_y_Agroindustrial_del_Occidente_Antioqueño	5	- 832	Presenta una ejecución del 100% del recurso de contratación de instructores habiendo ejecutado 832 horas menos.
Centro_Agroempresarial_y_Minero bolivar	- 3	- 476	Presenta una ejecución del 100% del recurso de contratación instructores habiendo ejecutado 476 horas menos
Centro_Internacional_Nautico_Fluvial_y_Portuari bolívar	- 2	- 1.792	Presenta una ejecución del 100% del recurso de contratación instructores habiendo ejecutado 1792 horas menos.

Centro_Sur_Colombiano_de_Logística_Internacional_IPIALES	-	4	-	564	Presenta una ejecución del 100% del recurso de contratación instructores habiendo ejecutado 564 horas menos
Centro_de_Comercio_y_Turismo quindio		-	-	440	Presenta una ejecución del 98,5% del recurso de contratación instructores habiendo ejecutado 440 horas menos
San Andrés	-	4	-	1.008	Presenta una ejecución del 94% de los recursos contratación instructores habiendo ejecutado 1008 horas menos.
Centro_Náutico_Pesquero_de_Buenaventura valle	-	3	-	1.384	Presenta ejecución del 98,32% de los recursos de contratación instructores sin embargo dejo de ejecutar 1384 horas

3.3 Cumplimiento Proyectos Comunitarios Formulados: No cumplimiento de los 1.000 proyectos comunitarios formulados proyectados a nivel nacional con las siguientes particularidades:

2 Centros de Formacion con cumplimiento deficiente (entre 95 y 100%).
9 Centros de Formacion con cumplimientos críticos por debajo del 95%.

REGIONAL	CENTRO DE FORMACION	Proyectos Comunitarios formulados CampeSENA	Ejecución	% Cumplimiento
CUNDINAMARCA	CENTRO DE BIOTECNOLOGÍA AGROPECUARIA	17	12	70,6%
GUAJIRA	CENTRO AGROEMPRESARIAL Y ACUÍCOLA	14	10	71,4%
MAGDALENA	CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	27	19	70,4%
META	CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	25	22	88,0%
RISARALDA	CENTRO ATENCION SECTOR AGROPECUARIO	12	8	66,7%
SANTANDER	CENTRO AGROTURÍSTICO	29	22	75,9%
SANTANDER	CENTRO DE GESTIÓN AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	18	-	0,0%
VALLE	CENTRO AGROPECUARIO DE BUGA	9	-	0,0%
ARAUCA	CENTRO DE GESTIÓN Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE ARAUCA	8	5	62,5%

Particularidades que afectaron el proceso de formulación de proyectos comunitarios en general:

- El talento humano para desarrollar esta actividad no fue contratado por los tiempos establecidos; y en alguno de los casos No fue contratado.
- Escasas competencias en el manejo y aplicación de metodologías para realizar la actividad
- Deficiente seguimiento y retroalimentación a las acciones desarrolladas y sus respectivos entregables por parte del equipo de Dinamizadores de Centro del programa SER así como de los supervisores de contrato.
- Deficiencia en la calidad de los entregables.

4. **Ejecución presupuestal:**

A nivel regional, presentamos la siguiente ejecución:

Contratación Instructores: A nivel nacional se dejaron de ejecutar $ 521.042.000 millones, sin embargo, se anexan los casos más relevantes por encima del 2%:

Regional	Centro de Formación	Asignado	Saldo por Comprometer	%
ANTIOQUIA	COMPLEJO TECNOLÓGICO AGROINDUSTRIAL, PECUARIO Y TURÍSTICO	1.473.502.140	164.018.711	11,10%
SAN ANDRES	CENTRO DE FORMACIÓN TURÍSTICA, GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS	144.256.365	8.510.700	5,90%
GUAINÍA	CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURÍSTICO DEL NORORIENTE AMAZÓNICO	217.278.171	11.962.262	5,50%
ANTIOQUIA	CENTRO TEXTIL Y DE GESTIÓN INDUSTRIAL	883.508.285	43.248.452	4,90%
CHOCÓ	CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD	1.054.021.826	50.399.241	4,80%
BOYACA	CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL	1.970.203.200	72.802.749	3,70%
ANTIOQUIA	CENTRO DE LOS RECURSOS NATURALES RENOVABLES- LA SALADA	1.062.237.860	34.070.091	3,20%
VALLE	CENTRO DE TECNOLOGÍAS AGROINDUSTRIALES	561.563.435	16.548.580	2,90%
QUINDÍO	CENTRO AGROINDUSTRIAL	624.285.555	15.442.955	2,50%
ANTIOQUIA	COMPLEJO TECNOLÓGICO MINERO AGROEMPRESARIAL	830.264.140	19.228.361	2,30%

Materiales de Formacion: A nivel nacional se dejaron de ejecutar $ 650.604.000 millones, sin embargo, se anexan los casos más relevantes por encima del 2% que afectan directamente la calidad y oportunidad de la ejecución de la formacion y la creación de unidades productivas siendo lo casos más relevantes, la Regional Sucre y el Centro de Desarrollo Agropecuario y Agroindustrial de Boyacá:

Regional	Centro de Formación	Asignado	Saldo por Comprometer	%
BOYACA	CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL	666.500.000	235.769.846	35,40%
SUCRE	CENTRO DE LA INNOVACIÓN, LA TECNOLOGÍA Y LOS SERVICIOS	629.300.000	175.325.098	27,90%
SAN ANDRES	CENTRO DE FORMACIÓN TURÍSTICA, GENTE DE MAR Y DE SERVICIOS	37.200.000	7.339.006	19,70%
GUAINÍA	CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURÍSTICO DEL NORORIENTE AMAZÓNICO	58.900.000	7.843.400	13,30%
VAUPÉS	CENTRO AGROPECUARIO Y DE SERVICIOS AMBIENTALES "JIRI – JIRIMO"	62.000.000	7.588.963	12,20%
MAGDALENA	CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	353.400.000	40.414.577	11,40%
CESAR	CENTRO BIOTECNOLÓGICO DEL CARIBE	294.500.000	28.712.877	9,70%
BOLÍVAR	CENTRO INTERNACIONAL NÁUTICO, FLUVIAL Y PORTUARIO	393.700.000	34.151.216	8,70%
CUNDINAMARCA	CENTRO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL Y EMPRESARIAL	344.100.000	26.503.780	7,70%
CHOCÓ	CENTRO DE RECURSOS NATURALES, INDUSTRIA Y BIODIVERSIDAD	288.300.000	17.497.694	6,10%
CÓRDOBA	CENTRO AGROPECUARIO Y DE BIOTECNOLOGÍA EL PORVENIR	446.400.000	22.882.431	5,10%
ANTIOQUIA	COMPLEJO TECNOLÓGICO AGROINDUSTRIAL, PECUARIO Y TURÍSTICO	502.200.000	20.369.366	4,10%
BOYACA	CENTRO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL	201.500.000	8.070.752	4,00%
VALLE	CENTRO NÁUTICO PESQUERO DE BUENAVENTURA	117.800.000	3.125.428	2,70%

Servicios Personales Indirectos: A nivel nacional se dejaron de ejecutar $ 153.022.000 millones, sin embargo, se anexan los casos más relevantes por encima del 2%.

Regional	Centro de Formación	Asignado	Saldo por Comprometer	%	OBSERVACION
VICHADA	DESPACHO DIRECCIÓN	15.000.000	15.000.000	100,00%	No se contrató el evento feria de emprendimiento
CHOCÓ	DESPACHO DIRECCIÓN	10.000.000	2.001.600	20,00%	Saldo contratacion feria emprendimiento
SUCRE	DESPACHO DIRECCIÓN	20.000.000	4.000.000	20,00%	Saldo contratacion feria emprendimiento
SANTANDER	CENTRO DE GESTIÓN AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	122.215.719	22.669.000	18,50%	no se contrató dinamizador campesena
CUNDINAMARCA	CENTRO DE BIOTECNOLOGÍA AGROPECUARIA	113.282.030	9.994.434	8,80%	contratación por menor tiempo dinamizador campesena
BOYACA	CENTRO DE DESARROLLO AGROPECUARIO Y AGROINDUSTRIAL	214.014.588	15.471.929	7,20%	saldos contratación por renuncias dinamizadores de emprendimiento
CASANARE	DESPACHO DIRECCIÓN	10.000.000	525.425	5,30%	Saldo contratacion feria emprendimiento
CESAR	CENTRO AGROEMPRESARIAL	106.947.530	5.525.097	5,20%	saldo contratacion dinamizadores
AMAZONAS	DESPACHO DIRECCIÓN	10.000.000	505.000	5,10%	saldo contratación evento feria de emprendimiento
MAGDALENA	CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	102.724.530	4.933.875	4,80%	contratacion por menor tiempo
ANTIOQUIA	COMPLEJO TECNOLÓGICO AGROINDUSTRIAL, PECUARIO Y TURÍSTICO	131.865.273	5.771.433	4,40%	contratacion por menor tiempo
SANTANDER	CENTRO AGROTURÍSTICO	125.951.030	4.831.821	3,80%	contratacion por menor tiempo
BOLÍVAR	CENTRO AGROEMPRESARIAL Y MINERO	136.508.530	5.067.600	3,70%	contratacion por menor tiempo
CÓRDOBA	CENTRO AGROPECUARIO Y DE BIOTECNOLOGÍA EL PORVENIR	130.174.030	4.779.034	3,70%	contratacion por menor tiempo
ARAUCA	CENTRO DE GESTIÓN Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE ARAUCA	93.067.935	3.378.400	3,60%	contratacion por menor tiempo
BOLÍVAR	CENTRO INTERNACIONAL NÁUTICO, FLUVIAL Y PORTUARIO	136.508.530	4.786.122	3,50%	contratacion por menor tiempo
SANTANDER	CENTRO INDUSTRIAL Y DEL DESARROLLO TECNOLÓGICO	104.836.030	3.480.460	3,30%	contratacion por menor tiempo
CALDAS	DESPACHO DIRECCIÓN	72.259.680	2.064.624	2,90%	contratacion por menor tiempo
SANTANDER	CENTRO AGROEMPRESARIAL Y TURÍSTICO DE LOS ANDES	116.947.530	3.180.736	2,70%	contratacion por menor tiempo
TOLIMA	CENTRO AGROPECUARIO LA GRANJA	176.627.030	4.539.730	2,60%	saldo por suspension del contrato
ANTIOQUIA	CENTRO TEXTIL Y DE GESTIÓN INDUSTRIA	104.836.030	2.118.541	2,00%	contratacion por menor tiempo
BOYACA	DESPACHO DIRECCIÓN	82.259.680	1.611.113	2,00%	comtratación por menor tiempo

Viáticos y Gastos de viaje: A nivel nacional se dejaron de ejecutar $ 114.274.000 millones, sin embargo, se anexan los casos más relevantes por encima del 2%.

Regional	Centro de Formación	Concepto Interno SENA	Asignado	Saldo por Comprometer	%
QUINDÍO	CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	6.300.000	5.604.400	89,00%
QUINDÍO	CENTRO DE COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	19.190.625	13.671.097	71,20%

Regional	Centro de Formación	Concepto Interno SENA	Asignado	Saldo por Comprometer	%
QUINDÍO	CENTRO AGROINDUSTRIAL	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	12.600.000	6.531.100	51,80%
SANTANDER	DESPACHO DIRECCIÓN	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	13.000.000	5.123.175	39,40%
META	CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	27.400.000	9.195.528	33,60%
META	CENTRO AGROINDUSTRIAL DEL META	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	109.209.375	21.577.080	19,80%
GUAJIRA	CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	24.700.000	4.568.313	18,50%
CUNDINAMARCA	DESPACHO DIRECCIÓN	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	13.000.000	2.194.269	16,90%
GUAINÍA	CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURÍSTICO DEL NORORIENTE AMAZÓNICO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	23.934.375	3.863.545	16,10%
CESAR	DESPACHO DIRECCIÓN	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	13.000.000	1.808.613	13,90%
CESAR	CENTRO BIOTECNOLÓGICO DEL CARIBE	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	109.253.125	12.471.476	11,40%
GUAINÍA	CENTRO AMBIENTAL Y ECOTURÍSTICO DEL NORORIENTE AMAZÓNICO	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	12.100.000	1.184.380	9,80%
ARAUCA	CENTRO DE GESTIÓN Y DESARROLLO AGROINDUSTRIAL DE ARAUCA	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	22.000.000	1.897.227	8,60%
CASANARE	CENTRO AGROINDUSTRIAL Y FORTALECIMIENTO EMPRESARIAL DE CASANARE	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	71.582.813	5.624.631	7,90%
MAGDALENA	CENTRO ACUÍCOLA Y AGROINDUSTRIAL DE GAIRA	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	24.900.000	1.925.490	7,70%
SANTANDER	CENTRO DE GESTIÓN AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	23.157.142	1.733.368	7,50%
NARIÑO	DESPACHO DIRECCIÓN	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	13.000.000	593.181	4,60%
SUCRE	CENTRO DE LA INNOVACIÓN, LA TECNOLOGÍA Y LOS SERVICIOS	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	223.503.125	10.178.004	4,60%
SANTANDER	CENTRO DE GESTIÓN AGROEMPRESARIAL DEL ORIENTE	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	98.917.858	3.404.911	3,40%
NARIÑO	CENTRO INTERNACIONAL DE PRODUCCIÓN LIMPIA – LOPE	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	33.700.000	818.645	2,40%
AMAZONAS	CENTRO PARA LA BIODIVERSIDAD Y EL TURISMO DEL AMAZONAS	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR FORMACIÓN PROFESIONAL	40.000.000	907.000	2,30%
BOYACA	DESPACHO DIRECCIÓN	VIÁTICOS Y GASTOS DE VIAJE AL INTERIOR ÁREA ADMINISTRATIVA	10.000.000	217.834	2,20%

Elaboro: Claudia Patricia Aza Campos y Antonio Calderón Merchán.

		FORMACION											
Código Regional	Regional	Meta Cursos Planificados	Ejecucion Cursos	% Ejecucion	Meta Horas Formacion Financiadas	Ejecucion Horas Formacion Financiadas	% Ejecutado	Cupos	Ejecución	Cupos % Cumplimiento	Meta Aprendices	Ejecución	Aprendices % Cumplimiento
63	QUINDÍO	187	198	105,9%	32.984	32.816	99,5%	4.576	5.325	116,4%	4.472	4.382	98,0%

** Recordar que la meta de Asociaciones de Campesinos Fortalecidas con Asesoría están dentro de la meta general de UP fortalecidas con asesoría - no son aparte (columna R).
*** Las UP fortalecidas con formación corresponden a UP externas, no las del programa que continúan las fases de atención convencionales.

EMPRENDIMIENTO												
Meta Unidades Productivas Creadas	Ejecución	UP creadas % Cumplimiento	Meta Unidades Productivas Fortalecidas con formación***	Ejecución	UP fortalecidas formacion % Cumplimiento	Meta Unidades Productivas Fortalecidas con asesoría	Ejecución	UP fortalecidas asesoria % Cumplimiento	Meta Unidades Productivas Fortalecidas Total	Ejecución	UP fortalecidas total % Cumplimiento	Meta Trabajos Rurales
88	87	98,9%	21	21	100,0%	39	39	100,0%	60	60	100,0%	117

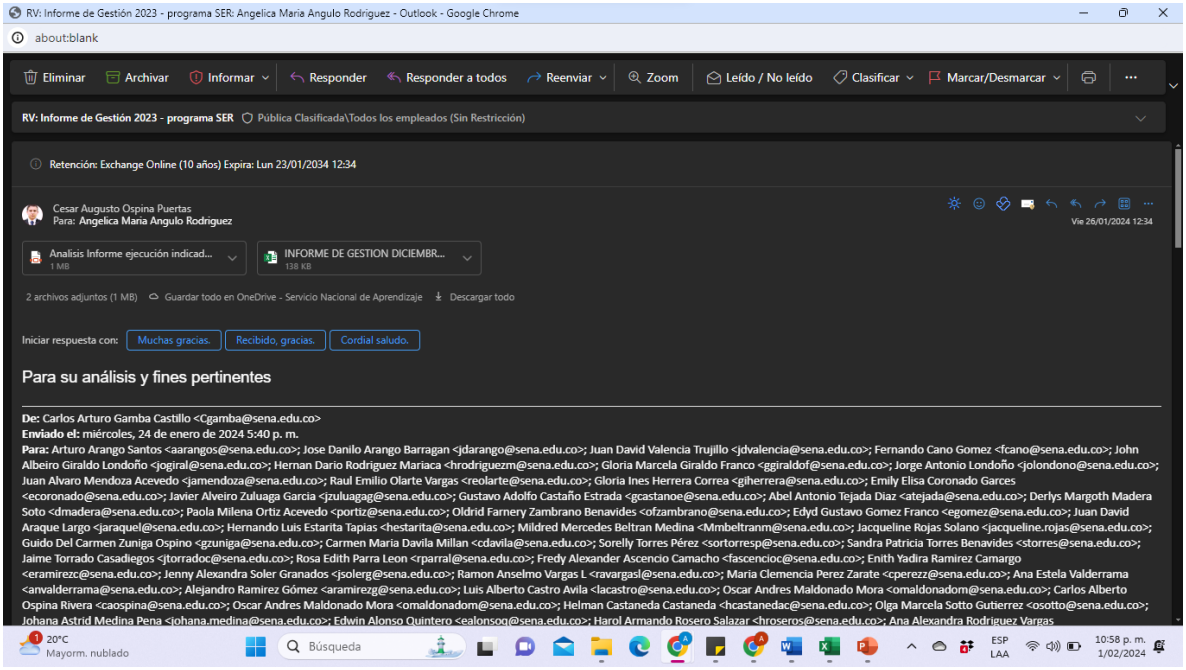
					EMPLEABILIDAD								
Ejecución	Trabajos Rurales % Cumplimiento	Planes de Negocio FE/OFF formulados	Ejecución	Planes de Negocio FE/OFF formulados % Cumplimiento	Meta Colocaciones SER	Ejecución	Colocaciones % Cumplimiento	Meta Municipios atendidos	Ejecución	municipios atendidos % Cumplimiento	Cupos Campesena	Ejecución	% Ejecutado
136	116,2%	3	4	133,3%	41	76	185,4%	12	12	100,0%	390	473	121,3%

POLITICA PUBLICA					
Proyectos Comunitarios formulados CampeSENA (Dinamizadores)	Ejecución	% Cumplimiento	Metas No. Asociaciones Campesinos Fortalecidas con Asesoría (están dentro de la meta general de UP fortalecidas con asesoría - no son aparte)**	Ejecución	% Cumplimiento
20	20	100,0%	5	5	100,0%

INFORME GESTION

CIUDAD Y FECHA: Armenia, Quindío. enero 2024

Revisión y presentación de informe de ejecución indicadores y presupuesto programa SENA Emprende rural.



Firma

Angelica Maria Angulo Rodriguez
Contratista
C.C. 1.094.900.488